



## KOMISIJA ZA KONTROLU DRŽAVNE POMOĆI

Broj: 01-  
godine

Podgorica, 25. januar 2011.

Na osnovu člana 10 stav 1, tačka 1 i člana 19 stav 3 Zakona o kontroli državne pomoći ("Službeni list CG", br. 74/09) i člana 196 ZUP-a ("Službeni list RCG", br. 60/03) Komisija za kontrolu državne pomoći na sjednici održanoj 25. januara 2011. godine, donijela je

### RJEŠENJE

Plan restrukturiranja preduzeća Bega Press – u stečaju, ocijenjen je kao usklađen sa Zakonom o kontroli državne pomoći.

### OBRAZLOŽENJE

Ministarstvo ekonomije Crne Gore obratilo se Komisiji za kontrolu državne pomoći dopisom broj 01-175/2 od 21.01.2011. godine kojim dostavlja na razmatranje i usvajanje Plan restrukturiranja preduzeću Bega Presspress – u stečaju.

### KORISNICI

Državna pomoć odnosi se samo na jednog korisnika, preduzeće Bega Press – u stečaju.

### PRAVNA PODLOGA

Pravni osnov za realizaciju programa su:

- Plan restrukturiranja preduzeća Bega Press – stečaju;
- Izmjene i dopune zakona o budžetu Crne Gore («Službeni list Crne Gore«, broj 53/09).

### TRAJANJE I IZVOR FINANSIRANJA

Pomoć se dodjeljuje jednokratno.  
Izvor finansiranja jeste budžet Crne Gore.

### VRSTA POMOĆI

Pomoć se dodjeljuje kao **subvencija**, u iznosu od 880.802,32€.

## OPŠTI PODACI O PREDUZEĆU

Naziv preduzeća	BEGA PRESS PRESS D.O.O. u stečaju, Podgorica
Djelatnost	Distribucija novina i publikacija
PIB	02239787
Struktura vlasništva	Društvo sa ograničenom odgovornošću
Veličina	Malo preduzeće <sup>1</sup>

Društvo je zapošljavalo 146 radnika.

**Društvo Bega Press doo – u stečaju je osnovano 17.11.1995.g., privatno je vlasništvo sa strukturom Tinka Đuranović 70% i Vladimir Vujošević 30%.**

Dvočlano društvo sa ograničenom odgovornošću Bega Press, Podgorica registrovano je kod Centralnog registra Privrednog suda u Podgorici u skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima (Sl. list RCG br.6/02), 09.avgusta 2002.godine, pod registracionim brojem 5-0066503/001.

Doo Bega Press je svoju djelatnost otpočelo 1995.g. dominantno razvijajući kolportersku prodaju.

Od 1997.g. Društvo se nadalje profilisalo u značajnog distributera, razvilo svoj vozni park, otvorilo maloprodajne objekte (ukupno 24) u kojima je naglasak bio na najširoj ponudi novina i publikacija.

Bega Press doo je u periodu od 1997-2008g. imalo najširu i najbolju ponudu izdanja u Crnoj Gori.

Djelatnost je bila profilisana u dvije oblasti:

- distribucija novina i publikacija
- lanac specifičnih maloprodajnih objekata novinarnica – knjižara.

Ostvarena su zastupništva izdanja Nacionalna geografija Junior i POLYDOR, kao i zastupništva galanterije i školskog pribora GABOL (Španija) i AMBAR (Portugalija).

Društvo je zapošljavalo 146 radnika, a za potrebe distribucije je imalo 44 vozila (5 kombi i 39 pick up vozila).

Osnovna djelatnost preduzeća je bila distribucija novina i publikacija. Iz ove djelatnosti je bio razvijen specifični lanac maloprodaja po tipu novinarnica-knjižara sa jedinstvenom i originalnom ponudom u kojoj je naglasak i dominantna pozicija data štampanim i srodnim medijima.

Učešće u prometu na tržištu Crne Gore je do otvaranja stečajnog postupka bilo 45%.

Od otvaranja stečajnog postupka preduzeće se više ne bavi osnovnom djelatnošću (distribucijom štampe) i nema udjela na tržištu.

---

<sup>1</sup> Smjernice Zajednice o državnoj pomoći za sanaciju i restrukturiranje preduzeća (2004/C 244/02)

Privredni sud u Podgorici, odlučujući po predlogu dužnika od 16.11.2009.godine za pokretanje stečajnog postupka, dana 21.11.2009.godine donio je rješenje o otvaranju stečajnog postupka putem reorganizacije a 29.04.2010. Sud je donio rješenje o potvrđivanju Plana reorganizacije (Rješenje,Privrednog suda, st. br.267/09 od 29.04.2010. godine).

## **FIRMA U TEŠKOĆAMA**

Dominantni razlozi nastanka finansijskih teškoća i gubitka u poslovanju su:

### *Konkurentska borba*

Strategija glavnih konkurenata na tržištu Crne Gore, je bila eliminisanje Bega Pressa kao najprofesionalnijeg servisa radi postizanja pozicije monopola na tržištu.

Najveći udar na poslovanje preduzeća je bilo obustava isporuka izdanja Kompanije Novosti i Blic Press od 01.06.2008.g. do polovine jula 2009.g. (13 mjeseci).

Zbog nedostatka dominantnih izdanja iz Srbije došlo je do:

- pada prometa u veleprodaji štampe u iznosu od 840.620,00€ (smanjenje 15% u odnosu na 2007.godinu);
- pada zarade društva po osnovu povećanja rabata kupcima radi održanja distributivne mreže;
- pada prometa u maloprodajnim objektima Bega Pressa (30% niže u odnosu na 2007.godinu - 24 maloprodaje).

Ukupni pad prometa u 2008. godini je bio 15%.

Ukupni pad zarade u 2008. godini je bio 30%.

Tokom 2009. godine se nastavila tendencija negativnog poslovanja i nelikvidnosti, pa uprkos stalnim mjerama racionalizacije, te pregovaranjem sa više zainteresovanih strateških partnera, u uslovima konkurentске borbe nije bilo moguće ostvariti mjere sanacije poslovanja, pa su sve sprovedene akcije dale rezultate kratkog dejstva, bez mogućnosti da zažive.

Zbog iskazanog gubitka u poslovanju za 2008. godinu, nemogućnosti servisiranja tekućih obaveza, tendencije nastavka poslovanja sa gubicima i pored primijenjenih mjera racionalizacije, vlasnici su saglasno Zakonu o insolventnosti privrednih društava podnijeli zahtjev za otvaranje postupka stečaja sa reorganizacijom, koji je usvojen.

*Prema ovim činjenicama društvo Bega Press doo – u stečaju pripada kategoriji „firma u poteškoćama“ koje se navodi u smjernicama - značenje pojma „ firma u poteškoćama“, stav (c).*

### *Unutrašnje slabosti*

Nedostatak kvalitetnih projekcija: marketing plan, finansijski plan, nezatvaranje nerentabilnih maloprodaja (Aerodrom Podgorica i Kotor), nezatvaranje neprofitabilnih linija zarad održanja mreže distribucije, kašnjenje sa primjenom mjera racionalizacije.

Zbog iskazanih slabosti i nelikvidnosti u poslovanju preduzeće nije bilo sposobno da samostalno izvrši restrukturiranje poslovanja, zatvaranje neprofitabilnih djelatnosti i tako obezbijedi nastavak poslovanja koje obezbjeđuje dugoročni opstanak na tržištu.

## **DRŽAVNA POMOĆ ZA RESTRUKTURIRANJE KROZ PLAN LIČNE UPRAVE U STEČAJU**

Plan restrukturiranja kroz Plan reorganizacije u stečaju ima za cilj namirenje potraživanja, kao i da omogući stvaranje optimalnog modela poslovanja kroz tehnološko restrukturiranje preduzeća.

### **OPIS ZAHTJEVA**

Usluga kontrole distribucije ponuđena ovim planom ne utiče na tržišne uslove i konkurenciju već se bazira na tehnološkom restrukturiranju servisa kontrole distribucije novina i publikacija, koji će za rezultat dati značajno povećanje prodaje, a po tom osnovu i prihoda izdavača ili distributera, kao i svih učesnika u lancu distribucije.

Usluga kontrole distribucije koju je ponudio Bega Press - u stečaju Planom reorganizacije je prepoznata kao profesionalana i kvalitetna, dobila je podršku većine povjerilaca, a Plan izglasan sa podrškom od 70%.

U dosadašnjoj praksi kontrola distribucije i prezentiranje podataka se nije vršilo na način koji se nudi ovim Planom restrukturiranja, niti je ikada vršeno sistematično i u kontinuitetu kakva se nudi ovim Planom tehnološkog restrukturiranja koje ima za osnovu primjenu softvera ISOPOA.

Ovako koncipirana usluga kontrole je precizna i nezavisna, ne stavlja u privilegovani položaj ni jednog izdavača ili distributera i vrši profesionalno prezentiranje podataka.

Usluga kontrole je namijenjena za sve izdavače ili distributere koji vrše promet na teritoriji Crne Gore.

Usluga korišćenja licence softvera ISOPOA je namijenjena za korišćenje bez teritorijalnog ograničenja za sve potencijalno zainteresovane subjekte.

### *OPIS DJELATNOSTI PO PLANU RESTRUKTURIRANJA*

- 1.1. Kontrola prijema robe (svakog prijema), ovjeravanje dokumenata prijema
- 1.2. Kontrola raspodjele – količine, vrijeme dostave
- 1.3. Kontrola zaliha robe radi dopune
- 1.4. Kontrola pozicije, izloženosti, broja primjeraka u određeno vrijeme
- 1.5. Kontrola na zahtjev naručioca po posebnom zahtjevu
- 1.6. Kontrola povraćaja neprodatih primjeraka, artikala, kontrola otpisa
- 1.7. Izvještavanje
- 1.8. Izrada plana tiraža izdanja i publikacija po zadatim parametrima.

Opremu i softver koji se nudi za ovu djelatnost moguće je upotrijebiti i za svu ostalu robu na tržištu. U Crnoj Gori nema preduzeća koje se bave ovom vrstom posla, kao ni ispitivanjem tržišta, pa je stoga ovo djelatnost koja nedostaje.

### **PROGRAM RESTRUKTURIRANJA**

Restrukturiranje se sastoji od tehnološkog i finansijskog restrukturiranja.

Tehnološko se odnosi na promjenu osnovne djelatnosti preduzeća nakon restrukturiranja, a finansijsko na izmirivanje obaveza prema povjeriocima kako preduzeće ne bi otišlo u likvidaciju.

Sredstva državne pomoći bi izdavačima Pobjeda AD, Jumedia Mont, Daily press, Monitor bila ugovorom o asignaciji direktno upućena, a na osnovu Komisionog ugovora.

### Finansijsko restrukturiranje Ponovno uspostavljanje dugoročne rentabilnosti

Cjelokupan plan restrukturiranja Bega Presspress – u stečaju košta 1.175.093,06 eura. Subvencija države iznosi 880.802,32 eura, a učešće Bega Press jeste 294.290,74€

#### Optimistički scenario

U ovoj projekciji prikazani su prihodi Bega Press – u stečaju koji se očekuju po osnovu:

- usluge kontrole distribucije
- usluge licenciranja softvera
- usluge održavanja softvera

U ovoj projekciji predviđeni su prihodi od većine partnera-povjerilaca Bega Presspress – u stečaju

RBR	Naziv Povjerioca	Prihod po osnovu usluge kontrole mjesečno	Prihod po osnovu usluge kontrole godišnje	Prihodi od održavanja mjesečno	Prihodi od održavanja godišnje	Prihodi od licence mjesečno	Prihodi od licence godišnje	Ukupni prihodi mjesečno	Ukupni prihodi godišnje
1	POBJEDA AD PODGORICA	4,623.30	55,479.60	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,123.30	61,479.60
2	DAILY PRESS	7,859.61	94,315.32	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	8,359.61	100,315.32
3	JUMEDIA MONT	8,321.94	99,863.28	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	8,821.94	105,863.28
4	POLYDOR	4,620.00	55,440.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,120.00	61,440.00
5	GLOBAL PRESS	4,620.00	55,440.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,120.00	61,440.00
6	MONTE COLOR	4,620.00	55,440.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,120.00	61,440.00
7	INTERPRESS	1,155.00	13,860.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	1,655.00	19,860.00
8	MONITOR	495.00	5,940.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	745.00	8,940.00
9	TENDER OGLASI	990.00	11,880.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	1,240.00	14,880.00
10	KUČA STIL	66.00	792.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	316.00	3,792.00
11	PRESS	495.00	5,940.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	745.00	8,940.00
12	MELON (SVEDOK)	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
13	NIN	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
14	ITP PHAROS N.Telegraf	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
15	MEDIA SYSTEM	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
16	UNA PRESS	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
17	OSTALI	4,620.00	55,440.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	4,870.00	58,440.00
	UKUPNO	44,135.85	529,630.20	3,000.00	36,000.00	3,000.00	36,000.00	50,135.85	601,630.20

**Bilans Uspjeha - finansijska projekcija (EUR) Optimistička projekcija**

	Mjesečno	Godina					Ukupno
		1	2	3	4	5	
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>50,135.85</b>	<b>601,630.00</b>	<b>654,593.00</b>	<b>712,852.30</b>	<b>776,937.53</b>	<b>847,431.28</b>	<b>3,593,444.11</b>
Prihod po osnovu usluge kontrole	44,135.85	529,630.00	582,593.00	640,852.30	704,937.53	775,431.28	3,233,444.11
Prihod po osnovu Ugovora o licenci	3,000.00	36,000.00	36,000.00	36,000.00	36,000.00	36,000.00	180,000.00
Prihod po osnovu Ugovora o održavanju	3,000.00	36,000.00	36,000.00	36,000.00	36,000.00	36,000.00	180,000.00
<b>Ukupno rashodi bruto</b>	<b>20,700.00</b>	<b>248,400.00</b>	<b>249,720.00</b>	<b>259,066.44</b>	<b>260,439.49</b>	<b>261,840.56</b>	<b>1,279,466.49</b>
Lična primanja	11,000.00	132,000.00	132,000.00	140,000.00	140,000.00	140,000.00	684,000.00
Troškovi zakupa	1,200.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	72,000.00
Režijski troškovi	2,500.00	30,000.00	30,600.00	31,212.00	31,836.00	32,473.00	156,121.00
Troškovi goriva	3,000.00	36,000.00	36,720.00	37,454.44	38,203.49	38,967.56	187,345.49
Troškovi amortizacije	1,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	247,345.49
Ostali troškovi	2,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	180,000.00
Dobit prije oporezivanja	29,435.85	353,230.00	404,873.00	453,785.86	516,498.04	585,590.72	2,313,977.62
Porez na dobit*	-	-	-	-	-	-	-
<b>Neto dobit</b>	<b>29,435.85</b>	<b>353,230.00</b>	<b>404,873.00</b>	<b>453,785.86</b>	<b>516,498.04</b>	<b>585,590.72</b>	<b>2,313,977.62</b>
<b>Neto novčani tokovi</b>	<b>30,435.85</b>	<b>365,230.00</b>	<b>416,873.00</b>	<b>465,785.86</b>	<b>528,498.04</b>	<b>597,590.72</b>	<b>2,373,977.62</b>

Lična primanja\* - uračunata primanja Organa upravljanja  
 Ostali troškovi\* - nadoknada za stečajnog upravnika, eksperte i ostalo  
 Porez na dobit\* - se ne obračunava do saniranja gubitka

**Bilans Uspjeha - finansijska projekcija (EUR) Optimistička projekcija**

AKTIVA	Početni bilans	Godina				
		1	2	3	4	5
<b>I Stalna imovina</b>	<b>50,000.00</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>
Uložena sredstva 25%		293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68
Poslovni prostor						
Kancelarijski namještaj	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Kompjuterska oprema	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Vozila	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00
<b>II Obrtna imovina</b>	<b>316,000.00</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>
Žiro-račun	96,000.00	32,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
Zalihe	70,000.00	50,000.00	30,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00
Unaprijed plaćene usluge		880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32
Plasman-povraćaj duga		134,000.00	216,000.00	246,000.00	266,000.00	276,000.00
Portaživanja od kupaca	150,000.00	100,000.00	50,000.00	30,000.00	20,000.00	10,000.00
<b>Ukupna aktiva:</b>	<b>366,000.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>

PASIVA	Početni bilans	Godina				
		1	2	3	4	5
Sopstveno učešće ulaganje 25%		293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68
Sredstva državne pomoći		880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32
Kratkoročne obaveze	3,373,302.32	3,008,072.32	2,591,199.32	2,125,413.46	1,596,915.42	999,324.70
Gubitak	-3,007,302.32	-2,642,072.32	-2,225,199.32	-1,759,413.46	-1,230,915.42	-633,324.70
<b>Ukupna pasiva:</b>	<b>366,000.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>

**Likvidacijska analiza Optimistička projekcija**

Povjerioci po pravnom položaju (redu isplate)	Potraživanja u EUR	Isplata u bankrotstvu		Isplata u reorganizaciji	
		Isplata EUR	%	Isplata EUR	%
Lična primanja II klasa	44,603.01	44,603.01	100%	44,603.01	100%
Administrativni troškovi St. postupka	50,000.00	50,000.00	100%	50,000.00	100%
Poreska uprava III klasa	50,329.41	50,329.41	100%	50,329.41	100%
Neobezbijedena potraživanja IV klasa	2,650,175.30	113,256.49	3.36%	2,373,977.62	89.58%

**Realistički scenario**

U ovoj projekciji prikazani su prihodi Bega Press – u stečaju koji se očekuju po osnovu:

- usluge kontrole distribucije
- usluge licenciranja softvera
- usluge održavanja softvera

U ovoj projekciji predviđeni su prihodi od jednog broja partnera Bega Presspress – u stečaju.

RBR	Naziv Povjerioca	Prihod po osnovu usluge kontrole mjesečno	Prihod po osnovu usluge kontrole godišnje	Prihodi od održavanja mjesečno	Prihodi od održavanja godišnje	Prihodi od licence mjesečno	Prihodi od licence godišnje	Ukupni prihodi mjesečno	Ukupni prihodi godišnje
1	POBJEDA AD	4,623.30	55,479.60	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,123.30	61,479.60
2	POLYDOR	4,620.00	55,440.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,120.00	61,440.00
3	GLOBAL PRESS	4,620.00	55,440.00	125.00	1,500.00	250.00	3,000.00	4,995.00	59,940.00
4	MONTE COLOR	4,620.00	55,440.00	125.00	1,500.00	250.00	3,000.00	4,995.00	59,940.00
5	INTERPRESS	1,155.00	13,860.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	1,405.00	16,860.00
6	TENDER OGLASI	990.00	11,880.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	1,240.00	14,880.00
7	KUĆA STIL	66.00	792.00		0.00	125.00	1,500.00	191.00	2,292.00
8	PRESS	495.00	5,940.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	745.00	8,940.00
9	MELON (SVEDOK)	330.00	3,960.00		0.00	125.00	1,500.00	455.00	5,460.00
10	NIN	330.00	3,960.00		0.00	125.00	1,500.00	455.00	5,460.00
11	ITP PHAROS N.Telegraf	330.00	3,960.00		0.00	125.00	1,500.00	455.00	5,460.00
12	MEDIA SYSTEM	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
13	UNA PRESS	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
14	OSTALI	660.00	7,920.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	1,160.00	13,920.00
	UKUPNO	23,499.30	281,991.60	1,625.00	19,500.00	2,375.00	28,500.00	27,499.30	329,991.60

**Bilans Uspjeha - finansijska projekcija (EUR) Realna projekcija**

	Mjesečno	Godina					Ukupno
		1	2	3	4	5	
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>27,499.30</b>	<b>329,991.60</b>	<b>358,190.76</b>	<b>389,209.84</b>	<b>423,330.82</b>	<b>460,863.90</b>	<b>1,961,586.92</b>
Prihod po osnovu usluge kontrole	23,499.30	281,991.60	310,190.76	341,209.84	375,330.82	412,863.90	1,721,586.92
Prihod po osnovu Ugovora o licenci	2,375.00	28,500.00	28,500.00	28,500.00	28,500.00	28,500.00	142,500.00
Prihod po osnovu Ugovora o održavanju	1,625.00	19,500.00	19,500.00	19,500.00	19,500.00	19,500.00	97,500.00
<b>Ukupno rashodi bruto</b>	<b>19,700.00</b>	<b>236,400.00</b>	<b>237,720.00</b>	<b>239,066.44</b>	<b>240,439.49</b>	<b>241,840.56</b>	<b>1,195,466.49</b>
Lična primanja	10,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	120,000.00	600,000.00
Troškovi zakupa	1,200.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	72,000.00
Režijski troškovi	2,500.00	30,000.00	30,600.00	31,212.00	31,836.00	32,473.00	156,121.00
Troškovi goriva	3,000.00	36,000.00	36,720.00	37,454.44	38,203.49	38,967.56	187,345.49
Troškovi amortizacije	1,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	247,345.49
Ostali troškovi	2,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	180,000.00
Dobit prije oporezivanja	7,799.30	93,591.60	120,470.76	150,143.40	182,891.33	219,023.34	766,120.43
Porez na dobit*	-	-	-	-	-	-	-
<b>Neto dobit</b>	<b>7,799.30</b>	<b>93,591.60</b>	<b>120,470.76</b>	<b>150,143.40</b>	<b>182,891.33</b>	<b>219,023.34</b>	<b>766,120.43</b>
<b>Neto novčani tokovi</b>	<b>8,799.30</b>	<b>105,591.60</b>	<b>132,470.76</b>	<b>162,143.40</b>	<b>194,891.33</b>	<b>231,023.34</b>	<b>826,120.43</b>

Lična primanja\* - uračunata primanja Organa upravljanja  
 Ostali troškovi\* - nadoknada za stečajnog upravnika, eksperte i ostalo  
 Porez na dobit\* - se ne obračunava do saniranja gubitka

**Otplata duga (EUR) Realna projekcija**

	Godina					Ukupno
	1	2	3	4	5	
<b>Priliv od poslovanja</b>	<b>105,591.60</b>	<b>132,470.76</b>	<b>162,143.40</b>	<b>194,891.33</b>	<b>231,023.34</b>	<b>826,120.43</b>
<b>Ukupna sredstva za otplatu duga</b>	<b>105,591.60</b>	<b>132,470.76</b>	<b>162,143.40</b>	<b>194,891.33</b>	<b>231,023.34</b>	<b>826,120.43</b>
Dug po planu	105,591.60	132,470.76	162,143.40	194,891.33	231,023.34	826,120.43
Rezervacije za sledeću godinu						

Otplata obaveze po planu	Godina					Ukupno
	1	2	3	4	5	
<b>Ukupno dug</b>	<b>250,524.02</b>	<b>132,470.76</b>	<b>162,143.40</b>	<b>194,891.33</b>	<b>231,023.34</b>	<b>971,052.85</b>
Lična primanja	44,603.01					44,603.01
Administrativni troškovi St. postupka	50,000.00					50,000.00
Poreska uprava	50,329.41					50,329.41
Neobezbijeđena potraživanja	105,591.60	132,470.76	162,143.40	194,891.33	231,023.34	826,120.43



### Bilans Uspjeha - finansijska projekcija (EUR) Realna projekcija

AKTIVA	Početni bilans	Godina				
		1	2	3	4	5
<b>I Stalna imovina</b>	<b>50,000.00</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>
Nematerijalna imovina		293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68
Poslovni prostor						
Kancelarijski namještaj	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Kompjuterska oprema	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Vozila	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00
<b>II Obrtna imovina</b>	<b>316,000.00</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>
Žiro-račun	96,000.00	32,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
Zalihe	70,000.00	50,000.00	30,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00
Unaprijed plaćene usluge		880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32
Plasman-povraćaj duga		134,000.00	216,000.00	246,000.00	266,000.00	276,000.00
Portaživanja od kupaca	150,000.00	100,000.00	50,000.00	30,000.00	20,000.00	10,000.00
<b>Ukupna aktiva:</b>	<b>366,000.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>

PASIVA	Početni bilans	Godina				
		1	2	3	4	5
Sopstveno učešće ulaganje 25%		293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68
Sredstva državne pomoći		880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32
Kratkoročne obaveze	2,492,499.00	2,386,907.40	2,254,436.64	2,092,293.24	1,897,401.91	1,666,378.57
Gubitak	-2,126,499.00	-2,020,907.40	-1,888,436.64	-1,726,293.24	-1,531,401.91	-1,300,378.57
<b>Ukupna pasiva:</b>	<b>366,000.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>

### Likvidacijska analiza Realna projekcija

Povjerioci po pravnom položaju (redu isplate)	Potraživanja u EUR	Isplata u bankrotstvu		Isplata u reorganizaciji	
		Isplata EUR	%	Isplata EUR	%
Lična primanja II klasa	44,603.01	44,603.01	100%	44,603.01	100%
Administrativni troškovi St. postupka	50,000.00	50,000.00	100%	50,000.00	100%
Poreska uprava III klasa	50,329.41	50,329.41	100%	50,329.41	100%
Neobezbijeđena potraživanja IV klasa	1,769,371.98	113,256.49	3.36%	826,120.43	46.69%

**Pesimistički scenario**

RBR	Naziv Povjerioca	Prihod po osnovu usluge kontrole mjesečno	Prihod po osnovu usluge kontrole godišnje	Prihodi od održavanja mjesečno	Prihodi od održavanja godišnje	Prihodi od licence mjesečno	Prihodi od licence godišnje	Ukupni prihodi mjesečno	Ukupni prihodi godišnje
1	POBJEDA AD	4,623.30	55,479.60	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,123.30	61,479.60
2	POLYDOR	4,620.00	55,440.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	5,120.00	61,440.00
3	GLOBAL PRESS	4,620.00	55,440.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	4,870.00	58,440.00
4	MONTE COLOR		0.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	250.00	3,000.00
5	INTERPRESS	1,155.00	13,860.00		0.00		0.00	1,155.00	13,860.00
6	TENDER OGLASI	990.00	11,880.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	1,240.00	14,880.00
7	MEDIA SYSTEM	330.00	3,960.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	580.00	6,960.00
8	UNA PRESS		0.00	125.00	1,500.00	125.00	1,500.00	250.00	3,000.00
9	OSTALI	990.00	11,880.00	250.00	3,000.00	250.00	3,000.00	1,490.00	17,880.00
UKUPNO		17,328.30	207,939.60	1,375.00	16,500.00	1,375.00	16,500.00	20,078.30	240,939.60

#### Bilans Uspjeha - finansijska projekcija (EUR) Pesimistička projekcija

	Mjesečno	Godina					Ukupno
		1	2	3	4	5	
<b>Ukupno prihodi od prodaje</b>	<b>20,078.30</b>	<b>240,939.60</b>	<b>261,733.56</b>	<b>284,606.92</b>	<b>309,767.61</b>	<b>337,444.37</b>	<b>1,434,492.05</b>
Prihod po osnovu usluge kontrole	17,328.30	207,939.60	228,733.56	251,606.92	276,767.61	304,444.37	1,269,492.05
Prihod po osnovu Ugovora o licenci	1,375.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	82,500.00
Prihod po osnovu Ugovora o održavanju	1,375.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	16,500.00	82,500.00
<b>Ukupno rashodi bruto</b>	<b>15,700.00</b>	<b>200,400.00</b>	<b>201,120.00</b>	<b>201,854.44</b>	<b>202,603.49</b>	<b>203,367.56</b>	<b>1,009,345.49</b>
Lična primanja	8,000.00	96,000.00	96,000.00	96,000.00	96,000.00	96,000.00	480,000.00
Troškovi zakupa	1,200.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	14,400.00	72,000.00
Rezijski troškovi	1,500.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	90,000.00
Troškovi goriva	2,000.00	36,000.00	36,720.00	37,454.44	38,203.49	38,967.56	187,345.49
Troškovi amortizacije	1,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	247,345.49
Ostali troškovi	2,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	180,000.00
Dobit prije oporezivanja	4,378.30	40,539.60	60,613.56	82,752.48	107,164.12	134,076.81	425,146.56
Porez na dobit*	-	-	-	-	-	-	-
<b>Neto dobit</b>	<b>4,378.30</b>	<b>40,539.60</b>	<b>60,613.56</b>	<b>82,752.48</b>	<b>107,164.12</b>	<b>134,076.81</b>	<b>425,146.56</b>
<b>Neto novčani tokovi</b>	<b>5,378.30</b>	<b>52,539.60</b>	<b>72,613.56</b>	<b>94,752.48</b>	<b>119,164.12</b>	<b>146,076.81</b>	<b>485,146.56</b>

Lična primanja\* - uračunata primanja Organa upravljanja  
Ostali troškovi\* - nadoknada za stečajnog upravnika, eksperte i ostalo  
Porez na dobit\* - se ne obračunava do saniranja gubitka

#### Otplata duga (EUR) Pesimistička projekcija

	1	2	Godina			Ukupno
			3	4	5	
<b>Priliv od poslovanja</b>	<b>52,539.60</b>	<b>72,613.56</b>	<b>94,752.48</b>	<b>119,164.12</b>	<b>146,076.81</b>	<b>485,146.56</b>
<b>Ukupna sredstva za otplatu duga</b>	<b>52,539.60</b>	<b>72,613.56</b>	<b>94,752.48</b>	<b>119,164.12</b>	<b>146,076.81</b>	<b>485,146.56</b>
Dug po planu	52,539.60	72,613.56	94,752.48	119,164.12	146,076.81	485,146.56
Rezervacije za sledeću godinu						

Otplata obaveze po planu	Godina					Ukupno
	1	2	3	4	5	
<b>Ukupno dug</b>	<b>197,472.02</b>	<b>72,613.56</b>	<b>94,752.48</b>	<b>119,164.12</b>	<b>146,076.81</b>	<b>630,078.98</b>
Lična primanja	44,603.01					44,603.01
Administrativni troškovi St. postupka	50,000.00					50,000.00
Poreska uprava	50,329.41					50,329.41
Neobezbijedena potraživanja	52,539.60	72,613.56	94,752.48	119,164.12	146,076.81	485,146.56

**Bilans Uspjeha - finansijska projekcija (EUR) Pesimistička**

AKTIVA	Početni bilans	Godina				
		1	2	3	4	5
<b>I Stalna imovina</b>	<b>50,000.00</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>	<b>343,593.68</b>
Nematerijalna imovina		293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68
Poslovni prostor						
Kancelarijski namještaj	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Kompjuterska oprema	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
Vozila	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00
<b>II Obrtna imovina</b>	<b>316,000.00</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>	<b>1,196,803.32</b>
Žiro-račun	96,000.00	32,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
Zalihe	70,000.00	50,000.00	30,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00
Unaprijed plaćene usluge		880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32
Plasman-povraćaj duga		134,000.00	216,000.00	246,000.00	266,000.00	276,000.00
Portaživanja od kupaca	150,000.00	100,000.00	50,000.00	30,000.00	20,000.00	10,000.00
<b>Ukupna aktiva:</b>	<b>366,000.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>

PASIVA	Početni bilans	Godina				
		1	2	3	4	5
Sopstveno učešće ulaganje 25%		293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68	293,593.68
Sredstva državne pomoći		880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32	880,803.32
Kratkoročne obaveze	2,492,499.00	2,439,959.40	2,367,345.84	2,272,593.36	2,153,429.24	2,007,352.43
Gubitak	-2,126,499.00	-2,073,959.40	-2,001,345.84	-1,906,593.36	-1,787,429.24	-1,641,352.43
<b>Ukupna pasiva:</b>	<b>366,000.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>	<b>1,540,397.00</b>

**Likvidacijska analiza (Pesimistička)**

Povjerioci po pravnom položaju (redu isplate)	Potraživanja u EUR	Isplata u bankrotstvu		Isplata u reorganizaciji	
		Isplata EUR	%	Isplata EUR	%
Lična primanja II klasa	44,603.01	44,603.01	100%	44,603.01	100%
Administrativni troškovi St. postupka	50,000.00	50,000.00	100%	50,000.00	100%
Poreska uprava III klasa	50,329.41	50,329.41	100%	50,329.41	100%
Neobezbijeđena potraživanja IV klasa	2,650,175.30	113,256.49	3.36%	640,546.56	24.17%

Jedina alternativa ovom Planu u krajnjoj mjeri jeste likvidacija preduzeća.

## Opravdani troškovi i sopstveno učešće

Učešće sredstava države u iznosu 880.802,32€ predstavlja 75% od iznosa potrebnog za restrukturiranje. Sredstva bi društvo Bega Press upotrijebilo za realizaciju Komisionih ugovora sa izdavačima Pobjeda Ad, Daily Press, Jumedia Mont i Monitor koji su osnova za realizaciju Plana restrukturiranja.

Sredstva će se koristiti i za tehnološko restrukturiranje koje zahtijeva nabavku opreme i izradu softverskog rješenja, instalaciju softvera za prijem podataka kontrole, zamjenu postojećih nerentabilnih IT rješenja, edukaciju, plaćanje usluga korišćenja i održavanja licence tog softvera.

Po osnovu Elaborata Bega Press – u stečaju dobija sredstva subvencije u svoje ime a za račun izdavača sredstva za realizaciju Plana restrukturiranja u sljedećem iznosu:

1. POBJEDA AD .....	267.598,94€
2. JUMEDIA MONT DOO .....	332.686,82€
3. DAILY PRESS DOO .....	255.756,31€
4. MONITOR DOO .....	24.760,25€
<b>UKUPNO</b>	<b>880.802,32€</b>

Sredstva po ovoj specifikaciji, po osnovu Komisionih ugovora koji su sastavni dio ovog Elaborata Bega Press – u stečaju prima i transferiše Izdavačima radi restrukturiranja društva.

Po osnovu Komisionih ugovora istovremeno, Bega Press – u stečaju dobija sredstva od Izdavača po osnovu licence za korišćenje softvera ISOPOA u sljedećem ukupnom iznosu od 132.120,33€

## UČEŠĆE BEGA PRESS– u stečaju 25%

Isplata ličnih primanja radnika zbog zatvaranja maloprodaja	50.000,37€
Isplata zaostalih ličnih primanja zbog otvaranja stečajnog postupka	50.899,94€
Prodaja lagera maloprodaja	164.399,91€
Prodaja opreme iz maloprodaja	8.858,52€
Prodaja vozila	19.632,00€
<b>UKUPNO</b>	<b>294.290,74€</b>

U skladu sa čl. 16 stav 2 Uredbe o bližim kriterijumima, uslovima i načinu dodjele državne pomoći („Sl. list CG“ broj 27/10) i tačkom 41 Smjernica Zajednice o državnoj pomoći za sanaciju i restrukturiranje preduzeća (2004/C 244/02) sopstveno učešće za finansiranje dijela troškova restrukturiranja ne odnosi se na mala preduzeća, zato što se može pretpostaviti da ad hoc pomoć malim preduzećima obično ne narušava konkurenciju u mjeri koja je suprotna zajedničkim interesima, izuzev kada je drugačije predviđeno pravilima državne pomoći u posebnom sektoru ili kada je korisnik aktivan na tržištu koje pati od dugoročne prekapacitiranosti.

## **KOMPENZATORNE MJERE SPRJEČAVANJE NEDOZVOLJENOG NARUŠAVANJA KONKURENCIJE, POMOĆ OGRANIČENA NA MINIMUM**

Društvo Bega Press – u stečaju je u postupku stečaja i realizacije Plana reorganizacije zatvorilo neprofitabilne segmente poslovanja i izvršilo tehnološko restrukturiranje radi pružanja intelektualnih usluga, umjesto djelatnosti prometa robe.

Takođe, preduzeće je otpustilo veliki broj radnika (sa 146 zaposlenih došlo se na 9 zaposlenih) i prodalo određenu imovinu (lager maloprodaje, oprema maloprodaje, vozila), kao i isplatilo lična primanja radnicima koji su otpušteni zbog zatvaranja maloprodaja i zaostalih ličnih primanja zbog otvaranja stečajnog postupka.

### **POSTOJANJE POMOĆI**

Komisija za kontrolu državne pomoći je ustanovila da su sredstva za finansiranje Plana restrukturiranja preduzeća Bega Press – u stečaju u obliku subvencije u iznosu od 880.802,32 eura obezbijeđena iz sredstava budžeta države i tako predstavljaju izdatak države. Korisnik je preduzeće Bega Press – u stečaju čime se ovom preduzeću daju povlastice koje mu omogućavaju konkurentsku prednost. Na osnovu toga, pomenute mjere Plana ispunjavaju kriterijume iz člana 2 Zakona o kontroli državne pomoći («Sl. list Crne Gore» br. 74/09), što znači da ovaj Plan predstavlja državnu pomoć.

### **ZAKONITOST POMOĆI**

Ministarstvo ekonomije (davalac državne pomoći) je podnošenjem ovog Plana prije njegove realizacije ispunilo svoje obaveze iz člana 16 Zakona o kontroli državne pomoći.

### **USAGLAŠENOST POMOĆI**

Na osnovu gore navedenog Komisija je zaključila da mjere sadržane u Planu restrukturiranja preduzeća Bega Press – u stečaju Biznis su u skladu sa članom 16 Uredbe o bližim kriterijumima, uslovima i načinu dodjele državne pomoći («Sl. List CG» broj 27/10).

Imajući u vidu navedeno odlučeno je kao u dispozitivu rješenja.

**PRAVNA POUKA:** Ovo Rješenje je konačno u upravnom postupku i protiv njega nije dozvoljena žalba, ali se može pokrenuti upravni spor tužbom kod Upravnog suda u roku od 30 dana od dana prijema rešenja.

KOMISIJE,

PREDSJEDNIK

Mitar Bajčeta

Dostavljeno:

- Ministarstvu ekonomije
- Komisiji za kontrolu državne pomoći
- a/a