



## KOMISIJA ZA KONTROLU DRŽAVNE POMOĆI

Broj: 01-  
godine

Podgorica, 25. maj 2011.

Na osnovu člana 10 stav 1, tačka 1 i člana 19 stav 3 Zakona o kontroli državne pomoći ("Službeni list CG", br. 74/09) i člana 196 ZUP-a ("Službeni list RCG", br. 60/03) Komisija za kontrolu državne pomoći na sjednici održanoj 24. maja 2011. godine, donijela je

### RJEŠENJE

Plan restrukturiranja društva AD „Lenka“ Bijelo Polje, ocijenjen je kao usklađen sa Zakonom o kontroli državne pomoći.

### OBRAZLOŽENJE

Ministarstvo ekonomije podnijelo je zahtjev za državnu pomoć, Komisiji za kontrolu državne pomoći, br: 01-3258/2. od 03.11.2010.godine, na osnovu Plana spašavanja društva AD „Lenka“ AD Podgorica. Komisija za kontrolu državne pomoći donijela je rješenje na osnovu ovog Plana, broj 01-96/1 od 17.11.2010. godine, i obavezala Ministarstvo ekonomije da, u skladu sa članom 15 stav 2 Uredbe o bližim kriterijumima, uslovima i načinu dodjele državne pomoći („Sl. list CG“, broj 27/10), dostavi Komisiji u roku od 6 mjeseci plan restrukturiranja privrednog društva, plan mjera i način otplate cjelokupnog iznosa zajma koji je primljen ili plan mjera likvidacije.

AD „Lenka“ Bijelo Polje obratilo se dopisom 15.04. 2011. godine Ministarstvu ekonomije za državnu pomoć u obliku davanja garancije poslovnoj banci u iznosu od 525.000,00€ na osnovu Plana restrukturiranja. Ministarstvo ekonomije je odlučilo da podrži navedeni plan i, svojim dopisom broj 01-145/3 od 24. Maja 2011. godine, dostavilo Komisiji prijavu državne pomoći, na ocjenu o usklađenosti plana restrukturiranja sa pravilima o državnoj pomoći.

### KORISNICI

Državna pomoć odnosi se samo na jednog korisnika, preduzeće „Lenka“ AD Bijelo Polje.

## PRAVNA PODLOGA

Pravni osnov za realizaciju programa su:

- Plan restrukturiranja „Lenka“ AD Bijelo Polje;
- Zakon o Budžetu Crne Gore za 2011. godinu (»Službeni list Crne Gore«, broj 78/10).

## TRAJANJE I IZVOR FINANSIRANJA

Pomoć se dodjeljuje jednokratno.  
Izvor finansiranja je budžet Crne Gore.

## VRSTA POMOĆI

Pomoć se dodjeljuje kao **garancija** za kredit kod poslovne banke.

## OPŠTI PODACI O PREDUZEĆU

Naziv preduzeća	„LENKA“ Bijelo Polje
Djelatnost	19301 – proizvodnja kožne obuće
Struktura vlasništva	DOO „Mikro“ 82% Radnici 4% Ostali 14%
Veličina	malo preduzeće <sup>1</sup>

AD "Lenka" je osnovana 1971 godine. Osnovna djelatnost je proizvodnja obuće muškog, ženskog i dječijeg asortimana. Pored modne obuće fabrika je proizvodila i higijensko tehničku zaštitnu (HTZ) obuću za sve vrste i uslove rada.

Firma AD "Lenka" je imala značajan doprinos u razvoju Opštine Bijelo Polje, kako u dijelu stvaranja profita kroz izvoz, tako i u rješavanju većeg broja zaposlenih što je mnogo bitno u svim društvima i državama. Broj zaposlenih je iznosio 230 radnika. Trenutno zaposlenih u preduzeću je 20.

## FIRMA U TEŠKOĆAMA

Svi elementi koji firmu kvalifikuju kao firmu u teškoćama prisutni su kod ovog preduzeća, odnosno: rastući gubici, opadajući promet, rast zaliha, višak kapaciteta, smanjenje novčanog toka, rast dugovanja, porast kamatnih troškova i smanjenje ili nulta vrijedost neto aktive.

Društvo je imalo zabranu rada pune 2 godine (od 2009 do 2011) zbog Rješenja Inspekcije rada br.UP0402/3-312. Prije toga postojali su problemi u vezi preuzimanja

---

<sup>1</sup> Smjernice Zajednice o državnoj pomoći za sanaciju i restrukturiranje preduzeća (2004/C 244/02)

Društva od strane novog vlasnika (od 2007 do 2009). Od septembra 2008 pa do danas radnici (njih 18) su u stalnom štrajku.

I firma DOO „Mikro“ kao većinski vlasnik društva AD „Lenka“ opterećen je poslovnim problemima preuzimanja i pokretanja proizvodnje u ovom društvu, iako svoje obaveze prema povjeriocima uredno servisira.

Iz predloženog plana sanacije proizilazi da je preduzeće „Lenka“ AD Bijelo Polje firma u teškoćama, saglasno odredbama člana 14 Uredbe.

## **DRŽAVNA POMOĆ ZA RESTRUKTURIRANJE**

Društvo AD „Lenka“ Bijelo Polje je rješenjem Komisije broj 01-96/1 od 17.novembra dobilo ocjenu usklađenosti na Plan sanacije, kojim je bila predviđena jednokratna pomoć ovom društvu u vidu izdavanja garancije.

U skladu sa članom 15 Uredbe preduzeće je dostavilo Plan restrukturiranja u roku od 6 mjeseci od isteka Plana sanacije.

Plan restrukturiranja preduzeća nadovezuje se na iznos iz Plana sanacije, ali predviđa i tehnološko restrukturiranje preduzeća.

## **OPIS ZAHTJEVA**

### **Realan plan**

Analizom tržišta i sagledavanjem realnih faktora razvoja proizvođačkih kapaciteta Crne Gore, došlo se do zaključka da dugoročni plan pozitivnog proizvodnog privređivanja, jedino može biti ostvaren ulaganjem u **proizvodnju hrane**.

Dakle, plan menadžmenta AD "Lenka" je da sredstva dobijena programom reorganizacije utroši u novi proizvodni program (tehnološko restrukturiranje), koji obuhvata proizvodnju i preradu mesa, povrća i konditora. Osnovni činioci zbog kojih se menadžment firme odlučio za ovu djelatnost su:

- Strategija razvoja sjevera Crne Gore u posebno naglašenim programima i namjerama Vlade Crne Gore da pospiješi razvoj poljoprivrede i omogući novo zapošljavanje radnika.
- Resursi i komparativne prednosti sjevera, sa jedne strane, zatim iskustvo i znanje, kapaciteti zemljišta i proizvodnih hala u Bijelom Polju i Loznoj, sa druge strane, daju pretpostavke za uspjeh u tom programu.

Obzirom da Društvo ispunjava uslove za takvu proizvodnju počev od zemljišta za izgradnju štala, zatim infrastrukturne uslove, put, struja i voda (sve na placu), a većinski vlasnik DOO "Mikro" već duže vrijeme posjeduje dio tehničkih sredstava i opreme za takvu djelatnost, uspjeh je izvjestan i siguran.

Ovome treba dodati da u Bijelom Polju, na birou za zapošljavanje, ima dovoljno stručnog kadra iz oblasti poljoprivrede (inženjera), kao i radne snage sa niskim stepenom kvalifikacija, pa je uspjeh u tom pravcu sve sigurniji. Da je situacija iz ove oblasti povoljna, garantuje i klima druge okosnice kompletnog razvoja Crne Gore, koja predstavlja **razvoj poljoprivredne proizvodnje** pored turizma, kao glavne grane. Kad se ovome dodaju i subvencije koje država daje za poljoprivrednu proizvodnju može se

doći do zaključka, da je donijeta odluka o **doregistraciji AD "Lenka"** u ovom pravcu primjenljiva, a sredstva koja će biti utrošena u navedene namjene, sigurno će imati potpunu opravdanost.

Dakle, društvo AD "Lenka" ostaje u branši proizvodnje, ali se njen realan razvoj bazira na proizvodnji koja predstavlja budućnost sigurnih prihoda iz kojih se mogu servisirati svi troškovi poslovanja, a opstanak društva se više neće dovoditi u pitanje.

Proizvodnja hrane odvijala bi se na sledeći način:

#### **a. Proizvodnja i prerada živinskog mesa**

Proizvodnja mesa od pernatih životinja, tj. piladi od kokoške kao i ćurki bila bi primarna proizvodnja u **prvoj fazi** koju bi firma mogla sprovesti i realizovati. Takvom proizvodnjom pilica od 2-3 kg težine, otvaranjem moderne klanice i sušare bili bi upošljeni proizvodni kapaciteti koje AD "Lenka" ima, a koji su sada neupošljeni i neiskorišćeni, i to bi predstavljalo **drugu fazu**, kao pred-finalnu proizvodnju. **Treća faza** bi bila finalna proizvodnja, tj. prerada pilećeg mesa od kokošaka i ćurki u finalni proizvod, filei, salame, paštete i sl. Ovakvom programu kao realističkoj osnovi dajemo prilog ekonomske isplativosti iz kojeg se mogu vidjeti osnovni parametri.

#### **b. Proizvodnja povrća u plastenicima**

S obzirom da na slobodnim površinama AD "Lenka", parcelama 4/2, 4/3 i 4/5 mogu se izgraditi objekti iz I – faze i u tome upotrijebiti manji prostor odnosno od 20 do 25% površine, ostalo bi dovoljno obradivog zemljišta za proizvodnju povrća u plastenicima. Plastička proizvodnja je takođe realna, jer kroz proizvodnju piladi, dobilo bi se stajsko đubrivo izuzetnog kvaliteta za pravljenje smješe za obogaćivanje zemljišta za povrće, koje je uslov za uspješnu proizvodnju povrća. Obzirom da smo naglasili da na tom prostoru postoje i ostali neophodni uslovi (struja i voda), to je razlog za uspjeh sigurniji. Takođe u firmi postoji i kotlara za **tople plastenike**. Ovaj vid proizvodnje je sasvim moguć i realan i predstavljao bi drugu fazu razvoja, jer bi se prinos znatno uvećavao, a kontinuitet proizvodnje bio bi tokom cijele godine aktivan, te bi se proizvodi iz toplih plastenika mogli naći na tržištu i u zimskom periodu.

#### **c. Skladištenje i hlađenje voća i ratarskih kultura**

U pogonu AD "Lenka" u selu Lozna planirana je rekonstrukcija (koja je već započeta) za skladištenje i zamrzavanje voća i ratarskih kultura. U skladu sa Javnim pozivom grant podrške Ministarstva poljoprivrede, planirano je kandidovaje pogona "Lozna" za ovu investiciju koja u prvoj fazi iznosi 70,000€, od čega grant iznosi 50%. Kasnije bi se u tom pogonu organizovala proizvodnja prirodnih voćnih sokova, zato što taj pogon ima uslove za ovaj vid proizvodnje. Sirovinska baza bi se obezbijedila kroz otkup specifičnih proizvoda sa tog kraja (borovnica, šumska jagoda i dr.). Po uzoru na firmu Zlatarplast iz Nove Varoši-Srbija urađen je projekat koji će vrlo brzo biti predat Ministarstvu poljoprivrede na razmatranje. Kasnije je planirana i proizvodnja konditorskih proizvoda (čokolade, keks, napolitanke i dr.), što bi za AD "Lenka" predstavljalo dodatni proizvodni proces, gdje bi kroz primjenu savremenih tehnoloških sredstava u proizvodnji bila obezbijedjena konkurentnost sa drugih tržišta.

Svakako, obzirom da je obuhvaćeno više programa, mišljenje je da za iste treba uraditi generalne studije, koje će obuhvatiti sve aspekte troškova za njihovu realizaciju. Ono što se smatra bitnim i realnim je da se odmah počne sa programom 1 (jedan) i firma osposobi za stabilno poslovanje.

Iz svih ovih navoda zaključak bi bio da su svi ovi programi realnost, a da ih je potrebno ekonomski podržati, kako bi firma mogla biti sposobna da prati razvoj i troškove poslovanja, te servisira obaveze koje je zadužila.

-Prikaz **realnog plana proizvodnje** prikazan u bilansnim pozicijama bilansa stanja i bilansa uspjeha sa projekcijom na sledećih pet(5) godina

<b>BILANS USPJEHA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Prihod	<b>838.000</b>	<b>964.000</b>	<b>1.108.000</b>	<b>1.164.000</b>	<b>1.164.000</b>
Ostali poslovni dobiti					
Izvršen i kapitalizovan rad od strane preduzeca za sopstvene svrhe	-				
Promjene na zalihama gotovih proizvoda i nedovrsene proizvodnje	-				
Utrosene sirovine u toku perioda	<b>(387.100)</b>	<b>(444.000)</b>	<b>(510.000)</b>	<b>(535.000)</b>	<b>(535.000)</b>
Troskovi zaposlenih	<b>(120.000)</b>	<b>(140.000)</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(160.000)</b>	<b>(160.000)</b>
Amortizacija	<b>(44.000)</b>	<b>(44.000)</b>	<b>(44.000)</b>	<b>(40.000)</b>	<b>(38.000)</b>
Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme					
Ostali poslovni rashodi	<b>(15.000)</b>	<b>(20.000)</b>	<b>(22.000)</b>	<b>(20.000)</b>	<b>(18.000)</b>
Profit od poslovnih aktivnosti	<b>271.900</b>	<b>315.600</b>	<b>382.000</b>	<b>409.000</b>	<b>413.000</b>
Neto finansijski trosak					
Ucesce u dobiti pridruzenih pravnih lica					
Porez na dobitak	<b>(24.470)</b>	<b>(28.400)</b>	<b>(34.300)</b>	<b>(37.000)</b>	<b>(38.000)</b>
Neto dobitak/gubitak od diskontinuiranog poslovanja	<b>247.429</b>	<b>287.190</b>	<b>347.700</b>	<b>372.000</b>	<b>375.000</b>
<b>NETO PROFIT/GUBITAK</b>					

<b>BILANS STANJA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>AKTIVA</b>					
Stalna imovina	<b>1.146.400</b>	<b>1.196.000</b>	<b>1.196.000</b>	<b>1.315.000</b>	<b>1.446.000</b>
Neuplaceni upisani kapital	-				
Nematerijalna imovina					
Nekretnine, postrojenja i	<b>770.366</b>	<b>1.196.000</b>	<b>1.196.000</b>	<b>1.315.000</b>	<b>1.446.000</b>

oprema					
Stalna imovina namijenjena prodaji					
Dugorocna potrazivanja					
Dugorocni finansijski plasmani					
Odloženi porezi					
Obrtna imovina	<b>166.500</b>	<b>192.000</b>	<b>190.000</b>	<b>170.000</b>	<b>190.000</b>
Zalihe	<b>166.500</b>	<b>162.000</b>	<b>170.000</b>	<b>150.000</b>	<b>160.000</b>
Potrazivanja od kupaca		<b>30.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>30.000</b>
Kratkorocni finansijski plasman					
Gotovina i gotovinski ekvivalenti					
Unaprijed placeni troškovi					
Obracunati neplaceni prihodi					
Ostala obrtna imovina					
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.312.900</b>	<b>1.388.000</b>	<b>1.386.000</b>	<b>1.485.000</b>	<b>1.636.000</b>

<b>BILANS STANJA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>PASIVA</b>					
Kapital i rezerve	<b>(788.587)</b>	<b>(501.397)</b>	<b>(153.697)</b>	<b>218.303</b>	<b>543.304</b>
Upisani kapital	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>
Emisiona premija	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>
Revalorizaciona rezerva					
Ostale rezerve					
Nerasporedjeni	<b>(1.995.476)</b>	<b>(1.708.286)</b>	<b>(1.360.586)</b>	<b>(988.586)</b>	<b>(613.586)</b>

dobitak/gubitak					
Manjinski interesi					
Dugorocne obaveze	<b>1.951.306</b>	<b>1.863.806</b>	<b>1.376.306</b>	<b>1.188.806</b>	<b>1.001.306</b>
Dugorocne obaveze	<b>1.951.306</b>	<b>1.863.806</b>	<b>1.376.306</b>	<b>1.188.806</b>	<b>1.001.306</b>
Odloženi porezi					
Dugorocna rezervisanja					
Ostale dugorocne obaveze					
Odloženi prihodi					
Kratkorocne obaveze	<b>150.181</b>	<b>39.409</b>	<b>163.000</b>	<b>78.000</b>	<b>42.000</b>
Kratkorocne obaveze iz poslovanja	<b>90.000</b>	<b>10.000</b>	<b>70.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
Kratkorocne finansijske obaveze	<b>50.181</b>	<b>29.409</b>	<b>50.000</b>	<b>30.000</b>	<b>10.000</b>
Tekuci dio dugorocnih kredita					
Obaveze za poreze					
Obaveze za dividende					
Kratkorocna rezervisanja	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>43.000</b>	<b>28.000</b>	<b>12.000</b>
Obracunate obaveze					
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.312.900</b>	<b>1.388.000</b>	<b>1.386.000</b>	<b>1.485.000</b>	<b>1.636.000</b>

**Postojeći program firme DOO "Mikro" kao većinskog vlasnika**

Firma DOO "Mikro" je (na osnovu ponuđenog prospekta o preuzimanju za koji je komisija za HOV-i izdala rješenje o preuzimanju Društva AD "Lenka") preuzela 05.01.2011 godine upravljanje Društvom AD "Lenka". Nakon sajma u Bolonji menadžment firme je ostao pri tome da je program proizvodnje obučne nemoguće kvalitetno organizovati prije septembra ove godine, kada se očekuje dolazak investitora iz Italije.

U međuvremenu vlasnik je već iz sopstvenih sredstava započeo rekonstrukciju i sanaciju postojećih slobodnih kapaciteta Društva AD "Lenka" i njihovo pretvaranje u proizvodni

proces. Što se tiče daljeg razvoja AD "Lenka" u narednom periodu tehnička sredstava za obradu zemljišta su nezamjenljiv uslov uspješnosti poljoprivrede. Firma DOO "Mikro" je maksimalno osposobljena za ponudu prodaje mehanizacije, garancije kupcima, a ima obezbijeđen kvalitetan servis i remont, što je veoma važno za kupce i predstavlja prvi korak ka primjenjivosti programa koji služi za reorganizaciju društva AD "Lenka".

Dio prostora u objektu AD "Lenka" je u potpunosti spreman i već funkcioniše osnovni program firme DOO "Mikro". Ugovor sklopljen sa firmom "IMT Agromehanika" je takodje pokazatelj da ima puno razloga za optimizam i opravdanje za traženje državne pomoći u realizaciji plana restrukturiranja društva AD "Lenka". Takođe Ugovor o plasmanu tih proizvoda sa firmom OD "Pila" iz Pljevalja sam po sebi govori da će taj program zaživjeti i biti glavna okosnica uspjeha.

Postojeći program firme DOO "Mikro", kao većinskog vlasnika AD "Lenka" predstavlja siguran prihod, čija je realizacija već uspostavljena od dana preuzimanja, tj. od januara mjeseca ove godine do danas. Međutim, zbog obaveza koje je DOO "Mikro" preuzelo na sebe planom spašavanja, hitno su potrebna nova ulaganja u novi proizvodni i razvojni program, kako bi mogla servisirati navedene obaveze.

#### **Novi razvojni i proizvodni program**

Imovina u zemljištu i zgradama društva AD "Lenka", kao i njen položaj u Industrijskoj zoni otvaraju velike i realne mogućnosti razvoja u proizvodnji hrane, kao što su:

- **Proizvodnja i prerada živinskog mesa,**
- **Proizvodnja povrća u plastenicima,**
- **Skladištenje i zamrzavanje voća i ratarskih kultura.**

Makro – ekonomskom politikom Vlade Crne Gore predviđena je potpuna podrška u sprovođenju navedenih vidova proizvodnje, da bi se smanjio uvoz proizvoda, a pokrio deficit koji je izuzetno veliki na tržištu.

U sprovođenju i realizaciji poslova koji se odnosi na **proizvodnju hrane** date su okvirne investicione potrebe sredstava koje će društvo AD "Lenka" restrukturiranjem morati uložiti kako bi se osposobilo da kroz proizvodnju stekne profit iz kojeg će servisirati troškove poslovanja kao i obaveze po kreditima.

Ovim programom, tj. proizvodnja mesa i mesnih prerađevina, urađen je prikaz i kalkulacija kako će biti sprovedena ta aktivnost i kako će firma ući u stabilno poslovanje, te nastaviti funkcionisati bez dodatne pomoći.

#### **Ulažanja u proizvodnju mesa i mesnih prerađevina na bazi 45.000 kom pilića od 2,3 kg težine**

a) Primarna proizvodnja – investicije

<b>1. Izgradnja objekta za proizvodnju i tov piladi</b>	Izgradnja po m <sup>2</sup>	Gradjevinski radovi po m <sup>2</sup> za takav objekat 3.700 m <sup>2</sup> x 80,00 €	296.000,00
	Infrastruktura – izgradnja puta	Putni pravac prema objektu u dužini (200 m) postoji, potrebno je probiti, nasuti i uvaljati put dužini 200 m i širini 6 m, ukupno 1200 m <sup>2</sup> x 6,00 €	7.200,00
	Obezbjedjenje vode	Voda u AD "Lenka" postoji, priključena na gradsku mrežu, potrebno je od objekta AD "Lenka" do novih objekata za uzgoj, istu dovesti u dužini 300 m i instalirati.	9.500,00



<b>od 2,3 kg</b>	Obezbjedjenje struje	Društvo AD "Lenka" ima sopstvenu trafostanicu od 250 KV. Potrebno je postaviti novo kablo do objekata i izvršiti instalaciju u novim objektima, te obezbijediti agregat za napajanje (rezerva)	12.000,00
<b>2. Osnovna sredstva za proizvodnju</b>	Traka hranilica i poilica sa automatskim uredjenjem	Ovi uredjaji bi se morali uvesti od ino proizvođača, a montažu i ugradnju bi vršila firma DOO "Mikro"	18.000,00
	Klima uredjaji i instalacije	Uredjaje za klimu bi nabavili od ino partnera, a montažu i razvodjenje uradila bi firma DOO "Mikro"	32.000,00
	Digitalna elektro oprema za upravljanje procesom rada	Oprema iz uvoza sa najsavremenijim digitalnim upravljačkim uredjajima (sa obukom radnika)	10.000,00
	Uredjaji za čišćenje i eko filteri	Uredjeji za izvjetranje i eko filteri za prečišćavanje vazduha	20.000,00
<b>3. Ulaganja u sirovinsku osnovu</b>	Jednodnevna pilad za tov	Pilad jerdnodnevna za proizvodnju 3 punjenja, svakih 10 dana po 15.000. Cijena 1 pileta 0,50 x 45.000	22.500,00
	Ishrana za dva turnusa po 45.000	Hrana za pilad prvih 45 dana, jedan turnus, kao i hrana za drugi turnus do realizacije (prvog). Cijena hrane za jedno pile težine od 2,3 kg je 1,60 x 45.000 x 2 turnusa	144.000,00
<b>UKUPNO</b>	Dakle da bi se	otpočeo posao u primarnoj proizvodnji investicije i početak rada iznos bi bio - cca	571.200,00

b) Prihod od primarne proizvodnje – tov pilića

Kalkulativni prihod koji bi se ostvario kroz proizvodnju živog pileta, spremnog za klanje, odnosno za drugu fazu pred-finalne proizvodnje za tržište, težine 2,3 kg, bio bi sledeći: cijena koja se postiže na tržištu je 1,35 € x 2,3 kg = 3,105 € x 45.000 kom = 139.725,00 x 6 (turnusa) za 1 god.	<b>838.350,00</b>
--	-------------------

c) Troškovi proizvodnje

1	Hrana za pile koje se hrani 42 dana do težine 2,3 kg je 1,60 x 45.000	72.000,00
2	Veterinarske usluge za farmu, redovan obilazak i pregled za 42 dana	400,00
3	Cijena rada radnika na farmi 3 smjene x 2 radnika = 6 radnika, sa formiranjem i skidanjem jednog turnusa 2 mjeseca x 6 = 12 x 400,00	4.800,00
4	Potrošnja struje, vode, goriva za agregat i transport	1.600,00
5	Drugi fiksni troškovi	1.700,00
6	Varijabilni, nepredvidjeni troškovi kroz proizvodnju	650,00
7	Održavanje objekta i tehničkih sredstava sa rezervnim djelovima i gasom	1.200,00
8	Neostvarena proizvodnja (uginuće) od 8 do 12 %	12.000,00

UKUPNO		94.350,00
UKUPNO	troškovi sa uginućem 94.350,00 x 6 turnusa	<b>566.100,00</b>

Razlika koju bi firma ostvarila po ovom osnovu za 1 godinu poslovanja = **272.250,00**

Iz priloga se jasno vidi da bi se na ovaj način firma AD "Lenka" osposobila da uredno prati i servisira anuitete po osnovu kredita koji bi se zadužio kod neke finansijske institucije u svrhu restrukturiranja.

Razlika od 272.250,00 eura koja bi se ostvarila u prvoj godini poslovanja proizvodnjom pilića, ako se podijeli sa 12 mjeseci iznosila bi 22.687,50 eura, što bi bilo sasvim dovoljno da se mogu pratiti mjesečni anuiteti, zaduženi kod banke.

**Stopa ekonomičnosti:**

$\frac{\text{Ukupni prihodi}}{\text{Ukupni rashodi}} \times 100 = \frac{838.350,00}{566.100,00} \times 100 = 148 (\%)$

**Stopa rentabilnosti:**

$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Ukupni prihodi}} \times 100 = \frac{272.250,00}{838.350,00} \times 100 = 32,47 (\%)$

**Stopa povraćaja investicija:**

$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Ukupna vrijednost investicija}} \times 100 = \frac{272.250,00}{571.200,00} \times 100 = 47,67 (\%)$

**Nova ulaganja u osposobljavanje kadrova i marketing**

Ulaganja u osposobljavanje kadrova i marketing snosila bi firma DOO "Mikro" kao većinski vlasnik koja ima referencu na tržištu Crne Gore u smislu kvaliteta usluga. Saradnju po ovom pitanju firma DOO "Mikro" bi ostvarila sa Poljoprivrednim fakultetom iz Bijelog Polja i drugim institucijama i laboratorijama za proizvodnju zdrave hrane za tržište EU.

**Nova radna mjesta koja se mogu očekivati prema razvoju i realizaciji programa**

Nova radna mjesta bi pratila razvoj ovih djelatnosti, čime bi planom razvoja mogli očekivati sledeće zapošljavanje

Pregled zapošljavanja

1. Proizvodnja pilećeg mesa i mesnih preradjevina

a) Primarna proizvodnja – uzgoj i tov pilića

Radno mjesto	Broj izvršilaca po godinama					Ukupno
	2011	2012	2013	2014	2015	
Tehnolog gajenja	1	-	-	-	-	1
Veterinar	1	-	-	-	-	1
Vozač	1	-	-	1	-	2
Uzgajivač (fiz.radnik)	6	-	-	-	2	8
UKUPNO	9	-	-	1	2	12

b) Pred-finalna proizvodnja

Radno mjesto Broj izvršilaca po godinama

	2011	2012	2013	2014	2015	Ukupno
Tehnolog klanja-kontrolor	-	1	-	-	-	1
Kasap – (ručna obrada)	-	6	2	2	-	10
Pakovanje i otprema	-	2	-	2	-	4
Vozač - distributer	-	1	-	-	-	1
UKUPNO	-	10	2	4	-	16

c) *Finalna prerada*

Radno mjesto	Broj izvršilaca po godinama					Ukupno
	2011	2012	2013	2014	2015	
Tehnolog prerade	-	1	-	-	-	1
Rukovalac mašinama za preradu i ručnu obradu	-	4	-	-	2	6
Pakovanje, otprema i softir	-	1	1	-	2	4
Čuvanje u zamrzivačima i upravljanje tehnikom	-	1	1	-	-	2
Održavanje mašina svih pogona	-	1	1	-	-	2
Komercijalna prodaja – marketing	-	1	1	-	-	2
UKUPNO	-	9	4	-	4	17

**Ukupno za ovu djelatnost za 5 godina otvorilo bi se 45 novih radnih mjesta.**

(Svi podaci gore navedeni su predviđanje i plan, na osnovu ispitivanja tržišta, a broj radnih mjesta varirao bi od  $\pm 5\%$ )

1. *Proizvodnja povrća u plastenicima na jednom hektaru.*

Radno mjesto	Broj izvršilaca po godinama					Ukupno
	2013	2014	2015	2016	2017	
Tehnolog poljoprivrede	1	-	-	1	-	2
Uzgajivač zasada povrća i cvijeca	2	2	-	-	1	5
Uzgajivač povrća, berač i otpremač	2	2	2	3	3	12
Vozač za dostavu	1	-	-	-	3	4
Komercijalista	1	-	-	1	-	2
UKUPNO	7	4	2	5	7	25

**Ukupno 25 novo zapošljenih za pet godina u plastenicima.**

2. *Skladištenje i zamrzavanje voća i ratarskih kultura-selo Lozna*

Radno mjesto	Broj izvršilaca po godinama					Ukupno
	2014	2015	2016	2017	2018	
Glavni tehnolog proizvod.	1	-	-	1	-	2
Rukov. procesom rada maš	2	2	-	-	-	4
Ručna obrada proiz. i pakovanje (žene)	8	4	2	2	-	16
Otprema - vozač	1	-	2	1	1	5
Magacioner - distributer	2	-	-	-	1	3
Ekonom. komercijalista	1	1	-	-	1	3

UKUPNO	15	7	4	4	3	33
--------	----	---	---	---	---	----

**Ukupno 33 novozapošljenih za pet godina u skladištu i hladnjači.**

Dakle, ukupnim planom koji bi se realizovao za 5 godina bilo bi sigurno upošljeno novih 103 radnika. Ako firma DOO "Mikro" sada ima 26 upošljenih to bi ovim planom u društvu AD "Lenka" bilo 129 zaposlenih, sa tendencijom povećanja.

-Prikaz **optimističkog plana proizvodnje** prikazan u bilansnim pozicijama bilansa stanja i bilansa uspjeha sa projekcijom na sledećih pet(5) godina.

<b>BILANS USPJEHA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Prihod	<b>838.000</b>	<b>963.000</b>	<b>1.107.000</b>	<b>1.218.000</b>	<b>1.400.000</b>
Ostali poslovni dobiti					
Izvršen i kapitalizovan rad od strane preduzeća za sopstvene svrhe	-				
Promjene na zalihama gotovih proizvoda i nedovrsene proizvodnje	-				
Utrosene sirovine u toku perioda	<b>(387.100)</b>	<b>(445.000)</b>	<b>(512.000)</b>	<b>(563.000)</b>	<b>(647.000)</b>
Troskovi zaposlenih	<b>(120.000)</b>	<b>(120.000)</b>	<b>(140.000)</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(155.000)</b>
Amortizacija	<b>(44.000)</b>	<b>(44.000)</b>	<b>(50.000)</b>	<b>(55.000)</b>	<b>(60.000)</b>
Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme					
Ostali poslovni rashodi	<b>(15.000)</b>	<b>(18.000)</b>	<b>(20.000)</b>	<b>(22.000)</b>	<b>(24.000)</b>
Profit od poslovnih aktivnosti	<b>271.900</b>	<b>336.000</b>	<b>385.000</b>	<b>428.000</b>	<b>514.000</b>
Neto finansijski trosak					
Ucesce u dobiti pridruzenih pravnih lica					
Porez na dobitak	<b>24.470</b>	<b>30.000</b>	<b>34.000</b>	<b>38.000</b>	<b>46.000</b>
Neto dobitak/gubitak od diskontinuiranog poslovanja	<b>247.429</b>	<b>306.000</b>	<b>381.000</b>	<b>390.000</b>	<b>468.000</b>
<b>NETO</b>					

<b>PROFIT/GUBITAK</b>					
-----------------------	--	--	--	--	--

<b>BILANS STANJA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>AKTIVA</b>					
Stalna imovina	<b>1.146.400</b>	<b>1.146.400</b>	<b>1.196.000</b>	<b>1.315.000</b>	<b>1.446.000</b>
Neuplaceni upisani kapital					
Nematerijalna imovina					
Nekretnine, postrojenja i oprema	<b>1.146.400</b>	<b>1.146.400</b>	<b>1.196.000</b>	<b>1.315.000</b>	<b>1.446.000</b>
Stalna imovina namijenjena prodaji					
Dugorocna potrazivanja					
Dugorocni finansijski plasmani					
Odloženi porezi					
Obrtna imovina	<b>166.500</b>	<b>220.000</b>	<b>253.000</b>	<b>290.000</b>	<b>320.000</b>
Zalihe	<b>166.500</b>	<b>190.000</b>	<b>218.000</b>	<b>250.000</b>	<b>280.000</b>
Potrazivanja od kupaca		<b>30.000</b>	<b>35.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
Kratkorocni finansijski plasman					
Gotovina i gotovinski ekvivalenti					
Unaprijed placeni troškovi					
Obracunati neplaceni prihodi					
Ostala obrtna imovina					
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.312.900</b>	<b>1.366.400</b>	<b>1.449.000</b>	<b>1.595.000</b>	<b>1.766.000</b>

<b>BILANS STANJA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>PASIVA</b>					
Kapital i rezerve	<b>(788.587)</b>	<b>(585.000)</b>	<b>(278.000)</b>	<b>112.000</b>	<b>579.000</b>
Upisani kapital	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>
Emisiona premija	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>
Revalorizaciona rezerva					
Ostale rezerve					
Nerasporedjeni dobitak/gubitak	<b>(1.995.479)</b>	<b>(1.791.000)</b>	<b>(1.485.000)</b>	<b>(1.095.000)</b>	<b>(627.000)</b>
Manjinski interesi					
Dugorocne obaveze					
Dugorocne obaveze	<b>1.951.306</b>	<b>1.951.000</b>	<b>1.727.000</b>	<b>1.483.000</b>	<b>1.187.000</b>
Odloženi porezi	<b>1.951.306</b>	<b>1.951.000</b>	<b>1.727.000</b>	<b>1.483.000</b>	<b>1.187.000</b>

Dugorocna rezervisanja					
Ostale dugorocne obaveze					
Odloženi prihodi					
Kratkorocne obaveze					
Kratkorocne obaveze iz poslovanja	<b>90.000</b>				
Kratkorocne finansijske obaveze	<b>50.181</b>				
Tekuci dio dugorocnih kredita					
Obaveze za poreze					
Obaveze za dividende					
Kratkorocna rezervisanja	<b>10.000</b>				
Obračunate obaveze					
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.312.900</b>	1.366.400	1.449.000	1.595.000	1.766.000

### **PESIMISTIČKI PLAN MJERA**

Ovim planom za koji bi se trebao izraziti pesimizam u njegovoj realizaciji, ne postoji pesimističkih elemenata od strane sprovodioca plana, postoji samo opravdan oprez pri sprovođenju njegove realizacije, jer je sprovođenje ovog plana neophodno i već započeto. Opravdan oprez može jedino biti u sledećem:

- barijere koje bi se pojavile od strane administrativnih propisa lokalne uprave pri izdavanju rješenja,
- pojedinih izvršilaca u lokalnoj upravi koji su svojim radom do sada direktno štetili oporavku AD "Lenka",
- nelojalna konkurencija u smislu pojavljivanja novog proizvođača koji do sada nije imao šansu iskoristiti ono što mu Zakon dozvoljava, a što mu je protivno svim normalnim pravilima bilo onemogućeno,
- zaštita od bolesti takodje predstavlja opravdan oprez pri realizaciji cjelokupnog posla, medjutim stalnim prisudstvom veterinaru i tehnologa prevazići će se i taj oprez,
- elementarne nepogode predstavljaju takodje opravdan oprez prema kojem se pristupa ozbiljno, ali koji ne predstavlja direktan uslov ugrožavanja proizvodnog procesa.

Ovaj pesimistički plan mjera baziran je na dosadašnjem trogodišnjem lošem iskustvu prilikom svakog pokušaja da se od AD "Lenka" stvori jedna moderna proizvodna kompanija.

Posebno treba istaći da će se Vladinim planom "Giljotina propisa" sve barijere eliminisati, a takodje kroz Evropske integracije mnoge kompanije osposobiti za rad na tržišnim principima i vladavini prava.

- Prikaz **pesimističkog plana proizvodnje** prikazan u bilansnim pozicijama bilansa stanja i bilansa uspjeha sa projekcijom na sledećih pet (5) godina.

<b>BILANS USPJEHA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Prihod	-	-			
Ostali poslovni dobici	<b>838.000</b>	<b>796.000</b>	<b>756.000</b>	<b>718.000</b>	<b>682.000</b>
Izvršen i kapitalizovan rad od strane preduzeca za sopstvene svrhe	-				
Promjene na zalihama gotovih proizvoda i nedovrsene proizvodnje	-				
Utrosene sirovine u toku perioda	<b>(387.000)</b>	<b>(368.000)</b>	<b>350.000</b>	<b>330.000</b>	<b>310.000</b>
Troskovi zaposlenih	<b>(120.000)</b>	<b>(114.000)</b>	<b>(108.000)</b>	<b>(102.000)</b>	<b>(96.000)</b>
Amortizacija	<b>(44.000)</b>	<b>(40.000)</b>	<b>(38.000)</b>	<b>(35.000)</b>	<b>(32.000)</b>
Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme					
Ostali poslovni rashodi	<b>(15.000)</b>	<b>(12.000)</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(8.000)</b>
Profit od poslovnih aktivnosti	<b>271.900</b>	<b>262.000</b>	<b>250.000</b>	<b>241.000</b>	<b>236.000</b>
Neto finansijski trosak					
Ucesce u dobiti pridruzenih pravnih lica					
Porez na dobitak	<b>(39.172)</b>	<b>(23.000)</b>	<b>(22.000)</b>	<b>(21.000)</b>	<b>(20.000)</b>
Neto dobitak/gubitak od diskontinuiranog poslovanja	<b>247.429</b>	<b>239.000</b>	<b>228.000</b>	<b>220.000</b>	<b>216.000</b>
<b>NETO PROFIT/GUBITAK</b>	<b>247.429</b>	<b>239.000</b>	<b>228.000</b>	<b>220.000</b>	<b>216.000</b>

<b>BILANS STANJA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>AKTIVA</b>					
Stalna imovina	<b>1.146.400</b>	<b>1.146.400</b>	<b>1.130.000</b>	<b>1.110.000</b>	<b>980.000</b>
Neuplaceni upisani kapital					
Nematerijalna imovina					

Nekretnine, postrojenja i oprema	<b>1.146.400</b>	<b>1.146.400</b>	<b>1.130.000</b>	<b>1.110.000</b>	<b>980.000</b>
Stalna imovina namijenjena prodaji					
Dugorocna potrazivanja					
Dugorocni finansijski plasmani					
Odloženi porezi					
Obrtna imovina	<b>166.500</b>	<b>150.000</b>	<b>140.000</b>	<b>120.000</b>	<b>100.000</b>
Zalihe	<b>166.500</b>	<b>150.000</b>	<b>130.000</b>	<b>100.000</b>	<b>90.000</b>
Potrazivanja od kupaca			<b>10.000</b>	<b>20.000</b>	<b>10.000</b>
Kratkorocni finansijski plasman					
Gotovina i gotovinski ekvivalenti					
Unaprijed placeni troškovi					
Obracunati neplaceni prihodi					
Ostala obrtna imovina					
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.312.900</b>	<b>1.296.000</b>	<b>1.270.000</b>	<b>1.230.000</b>	<b>1.080.000</b>

<b>BILANS STANJA</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>PASIVA</b>					
Kapital i rezerve	<b>(763.000)</b>	<b>(763.000)</b>	<b>(755.000)</b>	<b>(750.000)</b>	<b>(810.000)</b>
Upisani kapital	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>	<b>698.509</b>
Emisiona premija	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>	<b>508.380</b>
Revalorizaciona rezerva					
Ostale rezerve					
Nerasporedjeni dobitak/gubitak	<b>(1.970.000)</b>	<b>(1.900.000)</b>	<b>(1.890.000)</b>	<b>(1.956.000)</b>	<b>(2.016.000)</b>
Manjinski interesi					
Dugorocne obaveze	<b>1.951.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.850.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.750.000</b>
Dugorocne obaveze	<b>1.951.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.850.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.750.000</b>
Odloženi porezi					
Dugorocna rezervisanja					
Ostale dugorocne obaveze					
Odloženi prihodi					



Kratkorocne obaveze					
Kratkorocne obaveze iz poslovanja	<b>100.000</b>	<b>140.000</b>	<b>150.000</b>	<b>160.000</b>	<b>130.000</b>
Kratkorocne finansijske obaveze					
Tekuci dio dugorocnih kredita					
Obaveze za poreze					
Obaveze za dividende					
Kratkorocna rezervisanja	<b>25.000</b>	<b>19.000</b>	<b>23.000</b>	<b>20.000</b>	<b>10.000</b>
Obracunate obaveze					
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.312.900</b>	<b>1.296.000</b>	<b>1.270.000</b>	<b>1.230.000</b>	<b>1.080.000</b>

### **Nemogućnost vlasnika da sam otkloni teškoće**

Pored toga što će se preduzeće uz pomoć države, kroz državnu garanciju zadužiti kod banke sa kamatom koja je visoka i koja će veoma opteretiti poslovanje i troškove kompanije, preduzeće je preduzelo i sljedeće:

1. Odmah je započeta namjenska rekonstrukcija i sanacija objekata u Bijelom Polju i selu Lozna, sa sopstvenim sredstvima.
2. Obrađeno je tržište i sklopljeni određeni ugovori sa strateškim partnerima u realizaciji programske djelatnosti, a u toku su sklapanja još nekih ugovora.
3. Donijet je plan ulaganja i otpočeti su pripremni radovi na izgradnji objekata za uzgoj pilića.
4. U postupku izrade je studija i projekat za postavljanje staklenika na slobodnim parcelama.
5. Obišlo se tržište sjeverne Italije (Lombardia) u cilju sagledavanja mogućnosti pokretanja proizvodnje obuće (očekuju se ponude).

### **Opravdani troškovi i sopstveno učešće**

Projektom plana spašavanja predviđena je isplata obaveza prema bivšim radnicima, po pravosnažnim i izvršnim presudama. Za ovu svrhu vlasnik je izdvojio svojih 175.000 i 525.000 kreditnih sredstava za koja je potrebna Vladina garancija (garancija nije iskorišćena i ulazi u plan restrukturiranja kao vrsta državne pomoći).

Vrsta državne pomoći za preduzeće „Lenka“ Bijelo Polje jeste garancija za kredit kod poslovne banke (Hypo-Alpe Adria Banka) za iznos od 525.000,00eura. Preduzeće će obezbijediti ostali dio u iznosu od 400.000,00eura.

Intenzitet državne pomoći je 58,3%.

U skladu sa članom 16 Uredbe, za malo preduzeće doprinos, odnosno sopstveno učešće od najmanje 25% smatra se odgovarajućim, čime ovo preduzeće ispunjava ovaj uslov.

Obzirom da je instrument/vrsta državne pomoći garancija Vlade Crne Gore za iznos od 525.000,00€, **visina državne pomoći po instrumentima obračunata kao ekvivalent subvencije** za garanciju po formuli koja se koristi u Evropskoj uniji za ekvivalent garancije iznosi 52.500,00€.

<b>TEHNOLOŠKO RESTRUKTURIRANJE</b>				
Namjena	Troškovi	Vlastiti udio	Državna pomoć	% DP
Osposobiti	270.000	270.000		0%
proizvodne				
kapacitete				

<b>KADROVSKO RESTRUKTURIRANJE</b>				
Namjena	Troškovi	Vlastiti udio	Državna pomoć	% DP
Prijem	80.000	80.000		0%
novih				
radnika				

<b>ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE</b>				
Namjena	Troškovi	Vlastiti udio	Državna pomoć	% DP
Ekološki	50.000	50.000		0%
standardi				

#### **KOMPENZATORNE MJERE SPRJEČAVANJE NEDOZVOLJENOG NARUŠAVANJA KONKURENCIJE, POMOĆ OGRANIČENA NA MINIMUM**

Proizvodne kapacitete je potrebno osvježiti novim mašinama. Iz do sada ispitanog tržišta proizvodnje obuča donijeta je odluka da se ugase sljedeće poslovne jedinice:

- proizvodnja đonova,
- montaža donjih djelova,
- proizvodnja sportske i dječije obuča.

Razlozi za donošenje ovakve odluke su: zastarjela tehnologija, amortizovane mašine za ovu vrstu proizvodnje, ekonomska neisplativost, kod proizvodnje đonova posebno je važna zaštita životne sredine, obzirom da se radi dijelom i hemijska izrada.

Što se tiče krojačke i šivaće radionice iste će biti zadržane kao cjelina, jer je većina proizvođača obuča koji bi mogli biti potencijalni partneri AD "Lenka" najviše interesovanja pokazalo upravo za ovaj vid rada.

Proizvodnja gubitaka do sada je bila i neiskorištenost poljoprivrednog zemljišta površine preko 3 ha, koja je u vlasništvu AD "Lenka", na kojoj se osim plaćanja ogromnog poreza ne ostvaruje nikakva poslovna aktivnost. Menadžment firme ovim programom planira da pretvori tu proizvodnu cjelinu iz "proizvodnje gubitka" u "proizvodnju prihoda".

Proizvodnja dječije obuće se odvijala u fabrici u Pavinom Polju, koja je potpuno ruinirana i uništena, tako da je firma "Pavinopoljka" već likvidirana po Zakonu o likvidaciji. Proizvodnja sportske obuće odvijala se u pogonu Lozna, a firma koja je izrađivala obuću "Montenegrosport" izbrisana je iz CRPS, zbog neusaglašenosti dokumentacije sa Zakonom.

## **USKLAĐENOST POMOĆI**

Komisija za kontrolu državne pomoći je, na osnovu svega navedenog, konstatovala da mjere restrukturiranja ispunjavaju kriterijume iz člana 16 Uredbe o bližim kriterijumima, uslovima i načinu dodjele državne pomoći, te iz toga slijedi da su saglasne sa članom 6 Zakona o kontroli državne pomoći ("Službeni list RCG", broj 74/09)

Ministarstvo ekonomije je podnošenjem ovog plana restrukturiranja prije njegove realizacije ispunio svoje obaveze iz člana 16 Zakona.

**PRAVNA POUKA:** Ovo Rješenje je konačno u upravnom postupku i protiv njega nije dozvoljena žalba, ali se može pokrenuti upravni spor tužbom kod Upravnog suda u roku od 30 dana od dana prijema rešenja.

KOMISIJE,

PREDSJEDNIK

Mitar Bajčeta

Dostavljeno:

- Ministarstvu ekonomije
- Komisiji za kontrolu državne pomoći
- a/a