



**FINANSIJSKI PLAN
AGENCIJE ZA ZAŠTITU KONKURENCIJE
ZA 2021. GODINU**

Podgorica, 2021. godine

S A D R Ž A J

| | |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Osnovne odredbe | 3 |
| 2. Pravni status i nadležnosti Agencije | 3 |
| 3. Organizaciona struktura i administrativni kapaciteti | 5 |
| 4. Planirane aktivnosti | 14 |
| 4.1. Ekonomski analize | 19 |
| 4.2. Posebna ovlašćenja i postupanja Agencije | 21 |
| 4.3. Saradnja sa sektorskim regulatorima i drugim državnim organima | 22 |
| 4.4. Competition advocacy (širenje svijesti) | 24 |
| 4.5. Međunarodna saradnja | 25 |
| 4.6. Stručno usavršavanje kroz učešće na međunarodnim skupovima | 26 |
| 5. Izvori finansiranja i struktura prihoda Agencije | 29 |
| 6. Budžet Agencije | 30 |
| 6.1. Struktura rashoda | 31 |
| Finansijski plan Agencije za zaštitu konkurenčije za 2021. godinu | 34 |
| Zaključak | 36 |

1. Osnovne odredbe

Polazne osnove i pravni osnov za izradu Finansijskog plana Agencije za zaštitu konkurenčije za 2021. godinu predstavlja Zakon o zaštiti konkurenčije (»Službeni list CG«, broj 44/12 i 13/2018) (u daljem tekstu: Zakon), koji je stupio na snagu marta 2018. godine.

Odredbama člana 25 Zakona, propisano je da se Finansijski plan podnosi Vladi na saglasnost, najkasnije do 1. novembra tekuće za narednu godinu.

Finansijskim planom utvrđuju se ukupni prihodi i rashodi Agencije za zaštitu konkurenčije (u daljem tekstu: Agencija). Isti je baziran na pokazateljima poslovanja iz 2020. godine, te projekcijama u 2021. godini.

Planirani prihodi i rashodi u funkciji su ostvarivanja godišnjeg programa rada i razvoja Agencije.

Finansijski plan Agencije je pripremljen u skladu sa zaključcima i smjernicama Vlade Crne Gore, a uz dosljedno poštovanje principa efikasnog i efektivnog korišćenja svih resursa Agencije. Isti je pripremljen na način koji će omogućiti izvršavanje predviđenih aktivnosti opredijeljenih zakonom i ostalom regulativom.

2. Pravni status i nadležnosti Agencije

U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti konkurenčije osnovana je Agencija za zaštitu konkurenčije kao institucija sa javnim ovlašćenjima, koja samostalno i nezavisno obavlja poslove u okviru djelokruga i nadležnosti utvrđenih Zakonom, a koja kroz godišnji izvještaj za svoj rad odgovara Vladi i Skupštini Crne Gore.

Rad Agencije usmijeren je na aktivnosti kojima ona, u skladu sa zakonskim ovlašćenjima, raspoloživim ljudskim i materijalnim resursima, kontroliše ponašanje učesnika na tržištu, sa zadatkom da onemogući postupanja istih u smislu ograničavanja slobodne konkurenčije.

U nadležnosti Agencije, a u skladu sa zakonodavnim rješenjima na snazi kojima je uređena predmetna oblast, je **pokretanje i vođenje postupka zbog radnji i akata koji predstavljaju zabranjene sporazume, preuzimanje radnji i akata dominantnog učesnika na tržištu, pri čemu te radnje i akti mogu predstavljati zloupotrebu takvog položaja, te kontrola koncentracija značajnih učesnika na svjetskom i/ili domaćem tržištu**. U tom smislu, Agencija vodi upravni postupak, sa ciljem utvrđivanja da li pojedine radnje i postupci privrednih subjekata mogu imati za posljedicu značajno narušavanje, ograničavanje ili spriječavanje konkurenčije.

Postupanja Agencije u tom pravcu su i usmjerena na aktivnosti kojima ona, u skladu sa zakonskim ovlašćenjima, raspoloživim ljudskim i materijalnim resursima, **kontroliše ponašanje učesnika na tržištu, sa zadatkom da onemogući postupanja istih u smislu ograničavanja slobodne konkurenčije.**

Posebne aktivnosti Agencije odnose se na **promovisanje prava i politike zaštite konkurenčije**, davanjem stručnih mišljenja u skladu sa zakonom, nacrtima zakona i drugih propisa, te o ostalim pitanjima od značaja za zaštitu konkurenčije i razvoj ekonomskih sloboda na tržištu Crne Gore.

Ono što je ipak najbitnije jeste da je Agencija, koja utvrđuje povrede zakona, istim dobila **ovlašćenje i da sprovodi sve ispitne radnje i neposredno**, čime se obezbeđuje svakako mogućnost za bolju sprovodljivost samog zakona, te jasno i veću obazrivost učesnika na tržištu i odvraćanje, u preventivnom smislu, od preduzimanja radnji kojima se može spriječiti, ograničiti ili narušiti konkurenčija.

Dodatno, **Agenciji je stavljena u nadležnost mogućnost kažnjavanja za radnje zloupotrebe dominantnog položaja, kao i mogućnost izricanja kazne u procentualnom iznosu od ostvarenog prometa, odnosno u fiksnom iznosu direktno od strane Agencije, a u slučaju odbijanja saradnje ili dostavljanja neistinitih podataka i činjenica.**

Polazeći od najbolje prakse EU iz ove oblasti, proširene su **nadležnosti i postupanja Agencije u dijelu kontrole sredstava državne pomoći**, u smislu preuzimanja ovlašćenja Komisije za kontrolu sredstava državne pomoći od strane Agencije.

- **Proširenje nadležnosti Agencije**

Novine koje su nastupile sa Izmjenama i dopunama Zakona o zaštiti konkurenčije, odnose se na **nadležnosti i postupanja u primjeni** Zakona o kontroli državne pomoći (»Službeni list CG«, broj 12/18), **s tim u vezi u dijelu kontrole sredstava državne pomoći**. Agencija je preuzela poslove Komisije za kontrolu državne pomoći koja je razriješena na sjednici Vlade, **dana 26. jula 2018. godine**.

U skladu sa Zakonom o kontroli državne pomoći, **kontrolu usklađenosti državne pomoći i kontrolu namjenskog korišćenja dodijeljene državne pomoći vrši Agencija za zaštitu konkurenčije**, i takođe u skladu sa ovim zakonom **nalaže povraćaj nezakonite i neusklađene državne pomoći**.

Shodno navedenom u okviru Agencije formiran je Sektor za kontrolu državne pomoći.

U skladu sa odredbama člana 25 Zakona, Agencija na osnovu podataka dobijenih od davaoca državne pomoći, sačinjava **Godišnji izvještaj o dodijeljenoj državnoj pomoći u prethodnoj godini**, koji dostavlja Vladi i Skupštini do kraja drugog kvartala tekuće godine, radi upoznavanja. Agencija, isti dostavlja **Evropskoj komisiji**, u skladu sa obavezama preuzetim potvrđenim međunarodnim ugovorom.

• Rukovođenje Agencijom

Shodno izmjenama i dopunama Zakona o zaštiti konkurenčije, **promijenjen je postojeći način rukovođenja Agencijom**.

U cilju veće samostalnosti pri donošenju odluka **osnovan je Savjet**, koji ima predsjednika i dva člana. Izvršeno je razgraničenje nadležnosti Savjeta i direktora Agencije.

Svi navedeni ciljevi za 2021. godinu su projektovani u skladu sa potrebama i veličinom sveukupnog tržista Crne Gore, kao i potrebama dosljednog sprovođenja zakonodavnog okvira na snazi u Crnoj Gori na ovom planu. Ostvarenje navedenih ciljeva će u velikoj mjeri pomoći daljem razvoju ekonomije Crne Gore, povećati sigurnost za investitore i obezbijediti ispunjenje postavljenih uslova i zahtjeva EU na planu integracija.

3. Organizaciona struktura i administrativni kapaciteti

Unutrašnja organizacija i način poslovanja, opšta akta Agencije, kao i druga pitanja značajna za rad ove institucije bliže su uređena Statutom Agencije. **Na prava i obaveze zaposlenih u Agenciji primjenjuju se propisi kojima se uređuju položaj i zarade državnih službenika i namještenika.**

Organi Agencije su Savjet i direktor Agencije. Radom Agencije rukovodi direktor, koji ima svog zamjenika i dva pomoćnika iz oblasti zaštite konkurenčije i državne pomoći. Direktora i zamjenika na predlog Ministarstva ekonomije imenuje Vlada Crne Gore, dok pomoćnika direktora Agencije imenuje Vlada, na prijedlog direktora Agencije. Uslovi za imenovanje i trajanje mandata, kao i djelokrug njihovog rada, precizirani su odredbama Zakona o zaštiti konkurenčije.

Agencija je funkcionalno nezavisna institucija, koja sve odluke donosi samostalno i na osnovu sprovedenih postupaka u skladu sa Zakonom o zaštiti konkurenčije i Zakonom o upravnom postupku. Međutim, **Agencija nema finansijsku nezavisnost**, budući da se finansira iz Budžeta Crne Gore, te da je Finansijski plan ove institucije predmet prethodnog odobrenja od strane Ministarstva finansija i Vlade Crne Gore. S tim u vezi, **Agencija nema ni mogućnost raspolaganja sopstvenim prihodima**, te se cijelokupan iznos

sredstava, ostvaren tokom kalendarske godine po ovom osnovu, prenosi Budžetu Crne Gore.

Prilikom ocjene potencijala Agencije, kao jedan od važnijih uslova predstavlja i **dovoljan broj kvalifikovanog kadra**, koji bi garantovao nesmetano funkcionisanje ove institucije. Da bi se izvršili zadaci koji su postavljeni pred ovu Agenciju, pored unaprijeđenja zakonske regulative, potrebno je i kadrovsko jačanje u dijelu specifičnih oblasti primjene zakona.

Za razliku od sektorskih regulatora (koji nadziru i regulišu poslovanje u samo jednom privrednom sektoru), koji imaju i po više desetina zaposlenih službenih i ovlašćenih lica, u Agenciji na najsloženijim poslovima metoda istraživanja konkurenčije - ispitnih i istražnih radnji, te utvrđivanja povreda konkurenčije i odobravanja koncentracija u svim privrednim sektorima, **angajovano je svega jedanaest (11) izvršilaca¹**. Na poslovima koji se tiču kontrole državne pomoći **angajovano je sedam (7) izvršilaca²**.

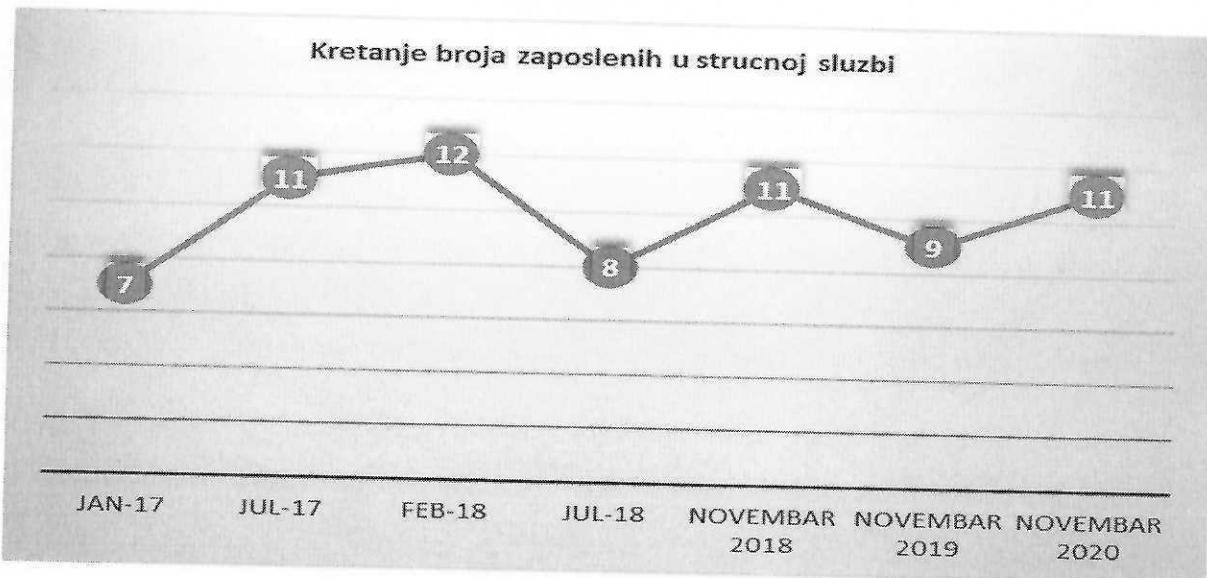
Navedeni broj izvršilaca je minimalan u odnosu na potrebe rada, i u skladu je sa politikom Vlade Crne Gore koja se odnosi na reformu javne uprave, ali je svakako neophodno u budućem, srednjem roku, razmotriti mogućnosti za povećanjem ovog broja izvršilaca koji rade na gore navedenim stručnim poslovima.

Treba istaći da je primijećen značajan odliv stručnih kadrova iz Agencije, što se opravdava nedovoljnom finansijskom podrškom u odnosu na složenost obavljanja poslova.

¹ novembar 2020.godine

² novembar 2020.godine

Priliv/odliv kadrova u Sektoru za utvrđivanje zabranjenih sporazuma, zloupotrebe dominantnog položaja, procjenu koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza za period januar 2017- novembar 2020



Grafikon 1: Kretanje zaposlenih u sručnoj službi-Sektoru za utvrđivanje zabranjenih sporazuma, zloupotrebe dominantnog položaja, procjenu koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza januar 2017 – novembar 2020

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji³, za vršenje poslova iz djelokruga rada Agencije utvrđena su radna mjesta za 45 izvršilaca, uključujući **predsjednika i članove Savjeta** (dva člana Savjeta) i **direktora i zamjenika direktora Agencije**.

U cilju efikasnijeg i efektivnijeg ostvarivanja procesa rada, organizovani su poslovi u okviru organizacionih jedinica, i to: **Sektor za utvrđivanje zabranjenih sporazuma, zloupotrebe dominantnog položaja, procjenu koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza, Sektor za kontrolu državne pomoći i Služba za opšte poslove i finansije**.

Poslovi u okviru Sektora za utvrđivanje zabranjenih sporazuma, zloupotrebe dominantnog položaja, procjenu koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza odnose se na: praćenje i analiziranje uslova konkurenčije na tržištu i tržištima pojedinih definisanih privrednih sektora; utvrđivanje metoda istraživanja konkurenčije; rješavanje u postupku izuzeća od zabrane pojedinih sporazuma; predlaganje mera prema učesnicima i udruženjima učesnika za učinjene povrede konkurenčije ili radi njihovog spriječavanja, prestanka već nastale povrede i otklanjanja štetnih posljedica po učesnike

³ Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za zaštitu konkurenčije, br. 01-428/10 od 11.12.2018.godine, Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za zaštitu konkurenčije, br. 01-9/5 od 18.01.2019.godine i Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistemetizaciji Agencije za zaštitu konkurenčije br. 01-776/7 od 30.01.2020. godine.

i potrošače; pripremanje mišljenja o primjeni propisa u oblasti zaštite konkurenčije; pripremanje stručne osnove za izradu nacrta zakona i podzakonskih akata iz oblasti zaštite konkurenčije; rješavanje u postupku procjene koncentracija; utvrđivanje zloupotrebe dominantnog položaja određenih učesnika na tržištu; utvrđivanje zabranjenih sporazuma; pripremanje zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka nadležnom organu i/ili izdavanja prekršajnih naloga u skladu sa zakonom kojim se uređuje prekršaj; pripremanje mišljenja u vezi sa važećim propisima koji utiču ili mogu uticati na konkurenčiju i o tome obavještavanje javnosti; izrade sektorskih analiza; prikupljanja, obrade i analiziranja podataka značajnih za utvrđivanje činjenica u postupku zaštite konkurenčije i u tom cilju po potrebi vršenja neposrednog uvida kod stranke ili drugog učesnika u postupku; saradnju sa međunarodnim organizacijama, mrežama i institucijama koje se bave zaštitom konkurenčije; uspostavljanju i održavanju regionalne saradnje; pripremanje izvještaja, protokola, sporazuma, memoranduma i međunarodnih dokumenata o saradnji sa međunarodnim institucijama; praćenje propisa i primjenu prakse EU u oblasti zaštite konkurenčije; pripremanje i izradu strategija, projekata, sektorskih analiza, programa i izvještaja o radu Agencije u dijelu poslova Sektora; kontrole sproveđenja mjera naloženih rješenjem; objavljivanje statističkih podataka, praćenje i analiziranje uslova konkurenčije na tržištu regulisanih sektora, IT sektora, medija i oglašavanja, naročito praćenja promjena regulatornog okvira na definisanim tržištima, analiza uslova konkurenčije, primjedbi učesnika na tržištu i korisnika usluga, saradnju sa nadležnim organima i organizacijama koji vrše nadzor nad izvršenjem uslužnih djelatnosti na teritoriji Crne Gore, strukovnim i drugim profesionalnim udruženjima kojima se vrši regulisanje uslova obavljanja određenih djelatnosti, Centralnom bankom, Agencijom za nadzor osiguranja; CALIMS i FZOCG na planu utvrđivanja mjera i akata nadležnih organa kojima se može ograničiti konkurenčija, odnosno istraživanju mjera, akata i radnji učesnika na definisanim tržištima kojima se vrši povreda konkurenčije, naročito praćenja promjena regulatornog okvira na definisanim tržištima, analiza uslova konkurenčije, primjedbi učesnika na tržištu i korisnika usluga, napraćenje i analiziranje uslova konkurenčije na finansijskom tržištu, tržištu zdravstva, slobodnih profesija i ostalih usluga i u okviru tih oblasti, održavanje saradnje sa nadležnim organima i organizacijama na planu obezbjeđivanja nesmetanog razvoja tržišta, te spriječavanja ograničenja konkurenčije aktima tih organa; vršenje stalnih analiza na tržištu maloprodaje cijena, komercijalne politike, uslova nabavke i dostupnosti proizvoda krajnjim potrošačima, te pokretanje postupka analize tržišta, a koje se odnose na praćenje i analiziranje uslova konkurenčije na tržištu građevinarstva, rudarstva, turizma, saobraćaja, prehrambene industrije i kućne hemije, a naročito praćenja promjena na definisanim tržištima, analiza uslova konkurenčije, primjedbi učesnika na tržištu i korisnika usluga, kao i vršenje drugih poslova u skladu sa zakonom.

Nadležnosti Sektora za utvrđivanje zabranjenih sporazuma, zloupotrebe dominantnog položaja, procjenu koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza razvrstane su u četiri (4) odsjeka, i to:

- **Odsjek za utvrđivanje zabranjenih sporazuma;**
- **Odsjek za utvrđivanje zloupotrebe dominantnog položaja;**
- **Odsjek za procjenu koncentracija i pojedinačna izuzeća;**
- **Odsjek za sektorske analize.**

U Sektoru za utvrđivanje zabranjenih sporazuma, zloupotrebe dominantnog položaja, procjenu koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza su sistematizovana radna mjesta za 19 izvršilaca, i to: Pomoćnik direktora za zaštitu konkurenčije, zatim četiri (4) radna mjesta u Odsjeku za utvrđivanje zabranjenih sporazuma; četiri (4) u Odsjeku za utvrđivanje zloupotrebe dominantnog položaja; četiri (4) u Odsjeku za procjenu koncentracija i pojedinačna izuzeća; i šest (6) u Odsjeku za sektorske analize.

Sektor za kontrolu državne pomoći, obuhvata poslove koji se odnose na: vođenje upravnog postupka i rješavanje u pojedinačnim upravnim stvarima iz oblasti državne pomoći; prikupljanje, obrada i praćenje podataka o planiranoj državnoj pomoći; razvojni i normativno-pravni poslovi koji se odnose na pripremu predloga rješenja iz oblasti državne pomoći: kontrolu usklađenosti prijavljene državne pomoći sa Zakonom o kontroli državne pomoći (prethodna kontrola), procjena usklađenosti državne pomoći odnosno davanje mišljenja na predložene akte (šeme) koje potencijalno mogu predstavljati državnu pomoć, pokretanje ispitnog postupka u vezi sa potencijalnom državnom pomoći, kontrolu usklađenosti dodijeljene državne pomoći i namjenskog korišćenja dodijeljene državne pomoći sa Zakonom o kontroli državne pomoći (naknadna kontrola); postupanje u slučajevima neposredne kontrole korišćenja dodijeljene državne pomoći, prikupljanje podataka o korišćenju i efektima dodijeljene državne pomoći; praćenje, realizaciju i efekte dodijeljene državne pomoći; nalaže povraćaj nezakonite i neusklađene državne pomoći: podnošenje zahtjeva za pokretanje prekršajnog postupka nadležnom sudu i /ili prekršajnih naloga; izdavanje mišljenja na zahtjev organa državne uprave, nadležnog organa lokalne samouprave i pravnog lica koje upravlja i raspolaže sredstvima iz javnih prihoda i državnom imovinom u skladu sa zakonom u pripremi propisa i drugih akata kojima se uređuju pitanja u vezi dodjele državne pomoći, kao i u postupku njihovog donošenja; vođenje evidencije državne pomoći; promovisanje i podsticanje unaprjeđenja sistema kontrole državne pomoći; kontrolu sprovođenja naloženih mjera; pripremanje stručne osnove za izradu nacrta zakona i podzakonskih akata iz oblasti državne pomoći; praćenje usklađenosti zakona i podzakonskih propisa kako iz oblasti državne pomoći tako i onih na osnovu kojih se potencijalno može dodijeliti državna pomoć, sa standardima i regulativama Evropske Unije; stručni, tehnički i administrativni poslovi za rad Agencije; ostvarivanje saradnje, u skladu sa potvrđenim

međunarodnim ugovorima, sa međunarodnim organizacijama nadležnim za kontrolu državnih pomoći; priprema godišnjeg izvještaja o dodijeljenoj državnoj pomoći i podnošenje istog savjetu Agencije; dostavlja godišnji izvještaj o dodijeljenoj državnoj pomoći Evropskoj Komisiji; sačinjavanje i objavljivanje statističkih podataka o postupcima pred Agencijom i vršenje drugih poslova u skladu sa zakonom.

Nadležnosti Sektora za kontrolu državne pomoći razvrstane su u dva (2) odsjeka, i to:

- **Odsjek za utvrđivanje usklađenosti državne pomoći;**
- **Odsjek za neposrednu kontrolu.**

U Sektoru za kontrolu državne pomoći su sistematizovana radna mjesta za 11 izvršilaca, i to: Pomoćnik direktora za kontrolu državne pomoći, zatim pet (5) radnih mesta u Odsjeku za utvrđivanje usklađenosti državne pomoći; pet (5) u Odsjeku za neposrednu kontrolu.

U Službi za opšte poslove i finansije obavljaju se poslovi koji se odnose na izradu opštih akata Agencije; pripremu i objedinjavanje programa, planova rada i izvještaja o radu Agencije; pripremu pojedinačnih akata o ostvarivanju prava iz radnih odnosa zaposlenih; pripremu akata za obračun zarada, naknada i drugih primanja zaposlenih; pripremu i zaključivanje ugovora sa fizičkim i pravnim licima; vođenje personalne evidencije; druge organizacione, pravne, materijalno-finansijske poslove, a posebno pripremu i izvršenje predračuna sredstava; izradu finansijskog plana; blagovremeno i namjensko korišćenje sredstava za namjene predviđene budžetom i finansijskim planom; vođenje poslovnih knjiga; izradu periodičnih obračuna i završnih računa; izradu finansijskih iskaza i dostavljanje Državnom trezoru; blagajničko poslovanje; knjigovodstvene poslove; ovjeravanje tačnosti i punovažnosti plaćanja državnim novcem; javne nabavke; kancelarijske i pomoćne poslove i druge poslove u skladu sa propisima.

U ovoj Službi su sistematizovana radna mjesta za 7 izvršilaca.

Van organizacionih jedinica obavljaju se poslovi Samostalnog savjetnika I – **tri (3)** radna mjesta, i to: za poslove PR i saradnje sa medijima (jedno radno mjesto) i za poslove rada u Savjetu (dva radna mesta).

| Zaposleni u Agenciji za zaštitu konkurenčije | | | | |
|----------------------------------------------|-----------|------------|----------|-----------|
| Kvalifikacija | Pravnici | Ekonomisti | Ostali | Ukupno |
| 1. VSS | 10 | 16 | 1 | 27 |
| 2. SSS | | | 2 | 2 |
| Ukupno | 10 | 16 | 2 | 29 |

Tabela 1: Kvalifikaciona struktura zaposlenih u Agenciji, stanje novembar 2020. godine

| Organizaciona jedinica | VSS | | | SSS | Ukupno |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|----------|----------|-----------|
| | Pravniči | Ekonomisti | Ostali | | |
| Predsjednik Savjeta | | 1 | | | 1 |
| Član Savjeta | | 2 | | | 2 |
| Direktor | 1 | | | | 1 |
| <i>Samostalni savjetnik I za poslove rada u Savjetu</i> | 1 | | | | 1 |
| <i>Samostalni savjetnik I za saradnju sa medijima</i> | | 1 | | | 1 |
| <i>Sektor za procjenu koncentracija, utvrđivanje zabranjenih sporazuma i zloupotrebe dominantnog položaja</i> | 5 | 5 | 1 | | 11 |
| <i>Sektor za kontrolu državne pomoći</i> | 2 | 5 | | | 7 |
| <i>Služba za opšte poslove i finansije</i> | 1 | 2 | | 2 | 5 |
| Ukupno | 10 | 16 | 1 | 2 | 29 |

Tabela 2: Broj zaposlenih u Agenciji po organizacionim jedinicama, stanje novembar 2020. godine

U 2020. godini u Agenciji za zaštitu konkurenčije putem javnog oglasa, radni odnos su zasnova na dva (2) službenika. Jedan službenik je zasnovao radni odnos u Sektoru za utvrđivanje zabranjenih sporazuma zloupotrebe dominantnog položaja, procjena koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza - Odsjek za sektorske analize, a drugi je zasnovao radni odnos u Službi za opšte poslove i finansije.

Jedan službenik je raspoređen iz Sektora za kontrolu državne pomoći - Odsjek za neposrednu kontrolu u Sektor za utvrđivanje zabranjenih sporazuma zloupotrebe dominantnog položaja, procjena koncentracija, pojedinačnih izuzeća i sektorskih analiza - Odsjek za sektorske analize.

Jednom službeniku koji je bio raspoređen na radno mjesto u Sektoru za kontrolu državne pomoći – Odsjek za utvrđivanje usklađenosti državne pomoći, prestao je radni odnos u 2020. godini.

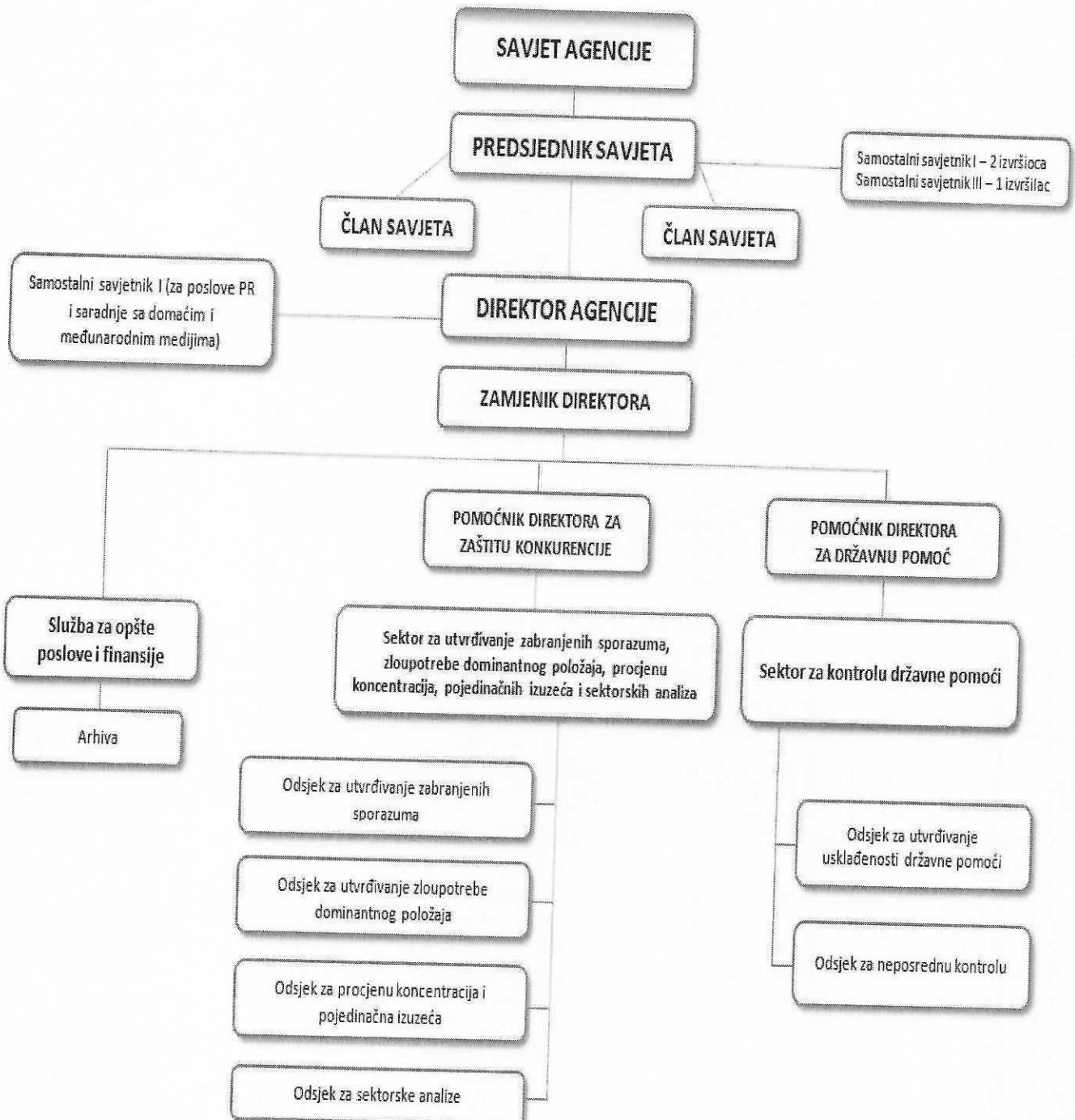
Cijeneći potrebu razvoja administrativnih kapaciteta radi adekvatnog i potpunog sprovodenja Zakona o zaštiti konkurenije, te Zakona o kontroli državne pomoći, kao i ispunjenja predviđenih obaveza Crne Gore u skladu sa Sporazumom o stabilizaciji i pridruživanju, **Agencija nalazi da je predviđeni broj ovlašćenih službenih lica minimalan za obavljanje povjerenih nadležnosti, te da će u narednom periodu biti potreban i dodatni broj izvršilaca, angažovanih na rješavanju zahtjevnih postupaka povreda konkurenije.**

Ovo posebno ako se ima u vidu da je politika konkurenije ocijenjena kao razvojna politika, koja je jedan od četiri stuba funkcionalisanja unutrašnjeg zajedničkog EU tržišta, **te da je za pravilno i potpuno sprovođenje predmetne politike neophodan značajno veći broj obrazovanog i stručnog kadra nego što je to Agencija imala na raspolaganju u prethodnom periodu.**

Popuna sistematizovanih radnih mesta u narednom periodu vršiće se postepeno, polazeći od prioriteta, te saglasnosti Ministarstva finansija i budžetski opredijeljenih sredstava za ove namjene.

Iako je Crna Gora nastavila da razvija svoje administrativne kapacitete iz predmetne oblasti, evidentno je da postoji potreba za daljim uvećanjem administrativnih i istraživačkih kapaciteta Agencije.

ŠEMATSKI PRIKAZ UNUTRAŠNJE ORGANIZACIJE I SISTEMATIZACIJE AGENCIJE ZA ZAŠTITU KONKURENCIJE



Grafikon 2: Organizaciona šema Agencije

4. Planirane aktivnosti

Pojedinačno utvrđene pozicije u Finansijskom planu zasnovane su na osnovu ukupno opredijeljenih budžetskih sredstava za 2021. godinu, te planiranih aktivnosti Agencije usmjerenih ka ostvarivanju njene osnovne funkcije.

Agencija će u narednom periodu aktivno učestvovati i u kreiranju prakse na ovom području, kako bi joj to iskustvo pomoglo da se, po ulasku Crne Gore u EU, potpuno ravnopravno i efikasno uklopi u rad evropskih tijela za zaštitu konkurenčije. Iz tih razloga, **i aktivnosti Agencije u 2021. godini u značajnoj mjeri će biti usmjerene na postizanje ciljeva koji su pred Crnom Gorom postavljeni kao uslovi za otvaranje pregovaračkog Poglavlja 8: Zaštita konkurenčije, i to i u dijelu koji se odnosi na tzv. „antitrust“⁴ (ocjena sporazuma između učesnika na tržištu, zloupotrebe dominantnog položaja, te kontrolu koncentracija) i kontrolu državne pomoći, a u skladu sa preuzetim obavezama iz Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju.**

Agencija, **u dijelu nadležnosti politike državne pomoći**, korisnik je projekta koji se finansira iz IPA sredstava („Poboljšanje i jačanje institucionalnih kapaciteta i pravnog okvira u javnim nabavkama i državnoj pomoći“), koji ima za cilj povećanje efikasnosti, efektivnosti i transparentnosti u rukovođenju javnim finansijama u Crnoj Gori u skladu sa EU standardima. Ovim projektom nastoji se da se poboljša pravno i operativno okruženje u sistemu javnih nabavki i državne pomoći, a to će se postići kroz sljedeće, postavljene, **ciljeve:**

- Institucionalni i pravni okvir na području državne pomoći dalje ojačan i harmonizovan sa EU acquis i međunarodnim najboljim praksama,
- Funkcionalnost softwera „Informacioni sistem državnih pomoći u Crnoj Gori“ i registar de minimis pomoći uspostavljen,
- Profesionalne vještine državnih službenika i namještenika i privatnog sektora poboljšane,
- Poboljšan nacionalni proces analiza slučajeva dodjele državne pomoći, i u skladu sa praksom EU,
- Podizanje svijesti među svim zainteresovanim stranama u oblasti državne pomoći,
- Podrška u procesu pregovora za Poglavlje 8 za relevantne institucije.

U skladu sa tim, u 2021. godini organizovaće se aktivnosti Sektora za kontrolu državne pomoći kako bi se postigli zacrtani ciljevi, a naročito u dijelu pregovora u Poglavlju 8, koje je otvoreno 30. juna 2020. godine na Međuvladinoj konferenciji između CG i EU u Briselu.

⁴ antimonopolska pravila i spajanja

Takođe, aktivnosti će biti usmjerenе na ispunjenje 4 završna mjerila za zatvranje poglavlja koja su predstavljena su na videokonferenciji održanoj 24.9.2020.godine.

Takođe, vrlo bitan segment u narednom periodu je i rad na slučajevima koji zahtijeva, pored administrativnih, i stručne kapacitete zaposlenih u ovom sektoru, a što će biti izazov na koji će se Agencija fokusirati.

Predmetne nadležnosti i postupanja sada će dominantno biti usmjerenе u dijelu **državne pomoći**, posebno ako se ima u vidu zakonodavna rješenja na snazi kojima je uređena predmetna oblast.

Efikasna i uspješna zaštita konkurenčije ostvaruje se i raspoloživim ljudskim i materijalnim resursima u svakodnevnoj praksi Agencije, u postupcima koji zahtijevaju složene pravne i ekonomski analize, upućenost u propise i podzakonske akte i poznavanje specifičnosti preduzetnika i sektora, kao i njihovog ponašanja na tržištu. U tom pravcu, posebne aktivnosti u 2021. godini biće usmjerenе na jačanju administrativnih kapaciteta, prvenstveno u dijelu državne pomoći, te na poslove kojima je cilj afirmacija tržišnih načela.

Konačno, u djelokrugu rada Agencije, uz svakodnevne poslove iz opisanih aktivnosti, ubraja se i **aktivno učešće predstavnika Agencije u pregovorima za pristupanje Crne Gore u EU**, konkretno u otvaranju poglavlja 8 - Zaštita konkurenčije. U tom pravcu, Agencija će **intenzivno saradivati sa državnim i pravosudnim institucijama u Crnoj Gori i Evropskom komisijom, nastaviti sa korišćenjem i sprovođenjem EU projekata, kao i međunarodnim aktivnostima iz djelokruga svoga rada**.

Nadležnosti i postupanja Agencije u 2021. godini treba posmatrati prvenstveno kroz **doprinos ukupnom ekonomskom razvoju zemlje instrumentima politike i zaštite prava konkurenčije**, koji se ogledaju u suzbijanju netržišnih oblika ponašanja preduzetnika, posebno onih u dominantnom, odnosno monopolskom položaju. **Uklanjanje prepreka za pristup tržištu ili distributivnim kanalima novim preduzetnicima, te preduzetnicima manje tržišne snage, stvaraju se prepostavke za ravnopravnu tržišnu utakmicu, što povoljno utiče i na politiku zapošljavanja**.

Predmetne aktivnosti Agencije, planirane tokom 2021. godine, upućuju na **stvaranje uslova za ekonomski rast koji se zasniva na inovacijama i novim ulaganjima, povećanju produktivnosti, rastu zaposlenosti, te jačanju konkurenčke sposobnosti crnogorske ekonomije**, ali i značaju sprovođenja prava i politike konkurenčije u tržišnoj ekonomiji, kroz ravnopravan tretman svih subjekata, te stvaranja jednakih uslova za sve učesnike na tržištu, bez obzira na njihovu tržišnu snagu, kako bi se stvorilo ekonomsko i institucionalno okruženje koje će podsticati inovacije i nova ulaganja, kako boljim zakonodavstvom, tako i uklanjanjem administrativnih i drugih

barijera ili pak sankcionisanjem protiv tržišnih postupanja učesnika na način koji će svima osigurati jednake uslove privređivanja.

Politika zaštite konkurenčije je izuzetno važan segment svakog, pa i crnogorskog tržišta. Ovo iz razloga što upravo kvalitet tržišnih sloboda, stepen konkurenčije i mogućnost ulaska novih igrača na tržište opredjeljuje konkurentnost jedne privrede za kontinuirani razvoj i privlačenje stranih direktnih investicija. Istovremeno, politika konkurenčije i propisi koji uređuju ovu oblast su ključne teme i evropske politike zajedničkog tržišta, te kao takve za Crnu Goru predstavljaju dio najznačajnijeg poglavlja na putu pristupanja EU. Kao i u članicama Unije, konkurenčija je i u Crnoj Gori ustavna kategorija, pa ona i **njen zaštitu predstavljaju osnovu tržišne ekonomije i ekonomsko političke stabilnosti zemlje.**

Na osnovu prisjelih zahtjeva i predmeta u radu, te iskustva zemalja u okruženju, Agencija razumije u potpunosti svoju ulogu na planu ispunjenja svih obaveza u postupku pregovora o pristupanju Crne Gore EU, naročito cijeneći značaj politike konkurenčije za funkcionisanje jedinstvenog unutrašnjeg tržišta EU. U tom smislu, Agencija je, na osnovu dosadašnjih zahtjeva EK, u obavezi da obezbijedi kao minimum, a što su bili i prioriteti u njenom radu i u prethodnim godinama, između ostalog:

- Učestvovanje u dijelu aktivnosti na usaglašavanju zakonodavnog okvira;
- Praćenje prakse Evropskih sudova i EK u pojedinačnim slučajevima i primjena u postupcima u Crnoj Gori;
- Transparentan rad i potpunu obaviještenost privrednih subjekata i opšte populacije o značaju i ciljevima politike konkurenčije: a) preventivno – saradnjom sa drugim organima i organizacijama u Crnoj Gori (prije svega nezavisna regulatorna tijela), i b) represivno – donošenjem valjanih rješenja na nadležnost prekršajnih sudova, sa ciljem kažnjavanja u korist Budžeta Crne Gore;
- Unaprijeđenje međunarodne saradnje na planu stvaranja jedinstvene prakse u postupcima dokazivanja i ocjene dokaza, a u skladu sa zemljama EU i okruženja, i
- Povećanje administrativnih kapaciteta Agencije, posebno u dijelu novih nadležnosti i postupanja u okviru državne pomoći.

S tim u vezi, Agencija je, uzimajući u obzir očekivani dalji razvoj politike konkurenčije, razumijevanja svih nezakonitih radnji i prakse koje postoje na tržištu Crne Gore i postupaka u toku, koji moraju biti predmet posebnog i zahtjevnog postupka dokazivanja i **projektovala potrebu većeg angažovanja sredstava u odnosu na 2021. godinu.**

Navedene osnovne ciljeve EK kontinuirano sadrži u svim svojim izvještajima o napretku Crne Gore u ovoj politici u postupku pregovora za pristupanje EU, a što je i direktan zahtjev postavljen od strane predstavnika EK (politika konkurenčije i proširenje).

Nime, u Izvještaju Evropske komisije za Crnu Goru za 2020. godinu od oktobra 2020. godine, između ostalog se navodi: *da Crna Gora mora osigurati funkcionisanje Agencije za zaštitu konkurenčije i poboljšanje bilansa ostvarenih rezultata u oblasti antimonopolskih pravila i pravila o spajanju preduzeća; osigurati funkcionisanje na svim nivoima organa za državnu pomoć i djelotvornost kontrole državne pomoći na svim nivoima, uključujući i izgradnju bilansa rezultata u sproveđenju; obezbijedi transparentnost u pogledu svih odluka o dodjeli državne pomoći i operativnu nezavisnost organa nadležnog za državnu pomoć, kao i djelotvornost njegove kontrole državne pomoći na svim nivoima, uključujući i jačanje bilansa ostvarenih rezultata u oblasti izvršenja.*

Takođe, ponovo ističemo potrebu uvećanja administrativnih i istraživačkih kapaciteta Agencije, posebno kada se ima u vidu da je Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zaštiti konkurenčije, poslove državne pomoći preuzela Agencija, koja mora imati nadležnosti i resurse za potpunu primjenu pravila o državnoj pomoći a koje su proistekle iz procesa pristupanja EU.

Svi navedeni ciljevi su projektovani u skladu sa potrebama i veličini sveukupnog tržišta Crne Gore, kao i potrebe dosljednog sproveđenja zakonodavnog okvira na snazi u Crnoj Gori na ovom planu. Ostvarenje navedenih ciljeva će u velikoj mjeri **pomoći dalji razvoj ekonomije Crne Gore, povećati sigurnost za investitore i obezbijediti ispunjenje postavljenih uslova i zahtjeva EU na planu integracija.**

• Komunikacijske aktivnosti

Preduslov ispunjavanja obveze Agencije u svojoj misiji i procesu pridruživanja EU, jeste i visok stepen transparentnosti rada institucije, kroz različite komunikacijske kanale, koji se odvija na nekoliko nivoa. Osim izvršavanja zakonske obveze Agencije, koja se odnosi na podnošenje Izvještaja o radu Vladi i Skupštini, isti se ujedno objavljuje na službenoj stranici Agencije www.azzk.me. Agencija njeguje dugogodišnju praksu da na svojim stranicama redovno objavljuje sve svoje odluke (rješenja, zaključke, mišljenja) kao i najvažnija interna dokumenta Agencije (Statut, uputstva,pravilnike itd.).

Dio takvog pristupa otvorenosti predstavljaju komunikacijske aktivnosti vezane za predstavljanje odluka Agencije u javnosti, te prezentacije njenog rada putem svih raspoloživih komunikacijskih kanala. Isti pristup transparentnosti Agencija će zadržati i u narednoj godini.

• *FMC i upravljanje rizicima kao podrška procesu planiranja*

Zakonom o sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru član 13, tačka 12, utvrđeno je da je rukovodilac svakog subjekta odgovoran za uvođenje internih pravila, procedura i smjernica za sisteme finansijskog upravljanja i kontrola (FMC).

Finansijsko upravljanje i kontrola uvode se radi unaprjeđenja finansijskog upravljanja i odlučivanja u realizaciji postavljenih ciljeva subjekta, a naročito:

- obavljanja poslova u skladu sa zakonom, podzakonskim i internim aktima, ugovorima i propisanim postupcima,
- obezbjeđenja pouzdanog, potpunog i blagovremenog finansijskog i poslovног izvještavanja,
- pravilnog, ekonomičnog, efikasnog i efektivnog korišćenja sredstava,
- zaštite imovine, obaveza i drugih resursa od gubitaka koji mogu nastati neodgovarajućim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korišćenjem, kao i od nepravilnosti i prevara.

Finansijsko upravljanje i kontrola obuhvata sve finansijske i druge aktivnosti subjekta, sprovodi se u svim organizacionim jedinicama i na svim nivoima, a obuhvata sva sredstva subjekta, uključujući i sredstva dobijena od Evropske unije.

Prema važećoj zakonskoj regulativi, Agencija je odgovorna za adekvatno i efikasno finansijsko upravljanje koje će omogućiti pouzdan sistem finansijske kontrole, a na taj način i efektivno izvršenje funkcija ove institucije, uključujući i upravljanje rizikom.

Finansijsko upravljanje i kontrola (FMC) je najznačajnija oblast interne kontrole jer ona utiče na sve aktivnosti Agencije. U upravljanju finansijama u javnom sektoru velika pažnja se poklanja konceptu finansijske kontrole. Svi rukovodioci imaju dužnost i obavezu finansijske kontrole, kako bi obezbijedili najbolje korišćenje resursa i minimiziranje gubitka, rasipanja i zloupotrebe imovine, prevare i korupcije.

Radi sprovođenja sistema finansijskih kontrola i upravljanja u Agenciji, sačinjen je set internih pravila i procedura (*Knjiga procedura*) u cilju pravilnog, ekonomičnog, efikasnog i efektivnog korišćenja budžetom odobrenih sredstava. Od osnivanja Agencije, prepoznat je značaj donošenja određenih internih pravila, procedura, odluka i uputstava koja se odnose na definisanje određenih pitanja, kao i ekonomičnije i racionalnije trošenje budžetskih sredstava i tačno preciziranje odgovornosti pojedinih službenika u obavljanju poslova koji se odnose na trošenje odobrenih sredstava, kao i izvještavanja o istom. *Knjiga procedura* se redovno ažurira, u skladu sa promjenama zakonske regulative i potrebama Agencije.

Upravljanje rizicima je sastavni dio strukture upravljanja, koji omogućava da se predvide mogućnosti nepovoljnih okolnosti ili događaji koji bi mogli spriječiti ostvarivanje ciljeva subjekta, kao i da se unutrašnje kontrole i ograničeni resursi usmjere prema ključnim procesima. Efikasno upravljanje rizicima stvara dobre pretpostavke za donošenje odluka, efikasnost poslovanja, bolje predviđanje, a doprinosi i jačanju povjerenja u upravljački sistem javnog sektora.

Upravljanje rizicima predstavlja zakonsku obavezu budžetskih jedinica, predviđenu članom 6 stav 1 tačka 2 Zakona o sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru ("Sl. list Crne Gore", br. 73/08, 20/11 i 30/12). Shodno članu 8 navedenog Zakona, upravljanje rizicima se definiše kao postupak identifikovanja, procjene, praćenja i kontrole mogućih okolnosti, koje mogu nepovoljno uticati na ostvarivanje utvrđenih ciljeva subjekta i preuzimanje potrebnih mjera radi smanjenja rizika do nivoa razumne uvjerenosti da će ciljevi biti ostvareni. Stoga, cilj upravljanja rizicima jeste da se smanji obim neizvjesnosti koje bi mogle biti prijetnja poslovnoj uspješnosti subjekta javnog sektora.

U tom smislu Agencija je sačinila *Registar rizika*, koji predstavlja spisak rizika, sa njihovom vjerovatnoćom nastanka i uticajem, mjerama za njihovu kontrolu i nadležnim osobama. Registar rizika je proces koji se ne završava konačnim proizvodom već je potrebno vršiti njegov kontinuiran pregled i ažuriranje.

Kao dio ovog procesa Agencija je i prepoznala kao jedan od značajnijih rizika za instituciju, *Mogućnost da neće doći do upošljavanja novih kadrova, uslijed nedostatka budžetskih sredstava, što može proizvesti neblagovremeno i nekvalitetno obavljanje poslovnih aktivnosti*, te isti označila sa visokom vjerovatnoćom i visokim uticajem. Reagovanjem na ovaj rizik, Agencija je uspjela donekle da smanji nivo ovog rizika. Takođe, Agencija je prepoznala, kao rizike visokog inteziteta i rizike u dijelu dodjele državne pomoći. Agencija će i nadalje preuzimati mjere za trend smanjenja rizika sa visokom vjerovatnoćom i visokim uticajem, i pored toga što značajan uticaj na nastanak određenih rizika imaju i spoljašnji faktori.

Analiza rizika je sistematičan i disciplinaran proces definisanja misije i ciljeva subjekta, identifikovanja rizika koji može uticati na postizanje ciljeva, procjenu rizika vezano za vjerovatnoću njihovog javljanja i uticaja i preuzimanje mjera za kontrolu rizika na prihvatljivom nivou, imajući u vidu troškove i prednosti.

4.1. Ekonomski analize

U okviru svojih nadležnosti, Agencija prati i analizira uslove konkurenčije na tržištu i tržištima pojedinih privrednih sektora. U tom smislu, **Agencija će tokom 2021. godine**

analizirati uslove konkurenčije prilikom odlučivanja u svakom pojedinačnom slučaju ispitivanja povrede konkurenčije po službenoj dužnosti, odnosno izuzeća od zabrane, kao i u postupcima odobravanja koncentracija.

U skladu sa zakonskim odredbama, Agencija će u 2021. godini razmatrati slučajeve dodjele državne pomoći po prijavama korisnika, ali i po službenoj dužnosti, naročito u slučajevima gdje postoji sumnja da je dodijeljena nezakonita i neusklađena državna pomoć. Agencija je tokom 2020. godine pokrenula šest (6) ispitnih postupka. Takođe, Agencija će i u 2021. godini u vezi sa potencijalno nezakonitom i neusklađenom državnom pomoći, a ukoliko bude bilo indicija, u skladu sa zakonskim ovlašćenjima vršiti naknadnu kontrolu dodijeljene državne pomoći.

Istovremeno, Agencija može u svakom slučaju postojanja indicije da određena tržišna kretanja ili ponašanja učesnika na tržištu upućuju na potencijalnu povredu konkurenčije ili drugačije neuobičajenu distorziju tržišta u pogledu cijene, uslova kupovine ili nabavke i sl., pokrenuti postupak **sektorske analize**.

Istraživanja tržišta sprovode se u cilju boljeg razumijevanja pojedinih sektora, odnosno relevantnih tržišta, dubinskih analiza tržišta ili pojedine prakse na tržištu, i to prije svega na tržištima koja ukazuju na slabosti njegovog funkcionisanja. Iste slabosti mogu biti posljedica postupanja učesnika na tržištu, strukture pojedinog tržišta, ponašanja i navike potrošača ili drugih postupanja koja mogu negativno uticati na krajnje potrošače. Sektorska istraživanja sprovode se na tržištima na kojima se, kroz davanje mišljenja i preporuka, može znatno povećati konkurentske okruženje, te u vezi sa tim povećati korist koju tržišna konkurenčija donosi krajnjim potrošačima. Takva istraživanja često **otkriju i nepravilnosti na tržištu koja su suprotna propisima o zaštiti konkurenčije, te istovremeno predstavljaju osnov za pokretanje postupaka.**

Na drugoj strani, istraživanja tržišta i pripremljene sektorske analize s tim u vezi, s obzirom na metodologiju i način sprovođenja, **često mogu predstavljati i korektiv u ponašanju preduzetnika** koji su obuhvaćeni predmetnim istraživanjima. Istovremeno, **opremanje Agencije savremenom forenzičkom opremom**, te intenzivna i efikasna edukacija zaposlenih kroz EU Twinning projekat za jačanje institucionalnih i tehničkih kapaciteta Agencije, finansiranog u sklopu IPA Programa Evropske unije za Crnu Goru, sa ciljem pravovremenog sprovođenja nenajavljenih neposrednih uvida, koji će omogućiti Agenciji efikasnije sprovođenje istih, a sve u skladu sa evropskom praksom.

Istovremeno, sektorska istraživanja su često **osnova za mišljenja i preporuke koje Agencija dostavlja nadležnim državnim institucijama, jedinicama lokalne uprave**, a u cilju otklanjanja prepreka pristupa tržištu, dok se objavom rezultata takvih istraživanja, posebno sprovođenjem mera sadržanim u mišljenjima i preporukama, istovremeno jača kultura zaštite konkurenčije.

Priprema ekonomskih analiza s tim u vezi, **zahtjeva i značajne materijalne resurse** o čemu svjedoče iskustva i obimnost analiza koje sprovodi Evropska komisija i zemlje sa dužom tradicijom u ovom poslu. Takva istraživanja imaju svoju vrijednost kako za one koji obavljaju ili žele obavljati određene djelatnosti, tako i za relevantne državne institucije koje predlažu zakonske modele uređenja tih djelatnosti, s obzirom da upućuju na razloge koji dovode do pasiviziranja tržišta na štetu krajnjih korisnika i potrošača. Ona **doprinose razvoju kulture tržišne konkurenčije**, jer organi državne vlasti, preduzetnici i korisnici usluga imaju uvid u tržišne aspekte obavljanja pojedinih djelatnosti i mogućnosti njihovog redefinisanja na tržišnim osnovama.

Agencija će i u 2021. godini sprovoditi istraživanja tržišta u cilju boljeg razumijevanja pojedinih sektora, odnosno relevantnih tržišta, dubinskih analiza tržišta ili pojedine prakse na tržištu, i to prije svega na tržištima koja ukazuju na slabosti njegovog funkcionisanja. U tom cilju planira se i kontinuirano organizovanje Brainstorming radionica u okviru institucije, u cilju efikasnijeg i efektivnijeg izvršavanja i rješavanja radnih zadataka.

4.2. Posebna ovlašćenja i postupanja Agencije

Inspekcija na licu mjesta – nenajavljeni neposredni uvid

Zakonom o zaštiti konkurenčije predviđena su posebna ovlašćenja u postupanjima Agencije u borbi protiv zabranjenih - kartelnih sporazuma. Jedan od njih je svakako ovlašćenje za **sprovođenje nenajavljenih uvida** poslovnih i drugih prostorija preduzetnika, zemljišta i prevoznih sredstava, pečaćenje i privremeno oduzimanje predmeta, kao i uvid u poslovne knjige i ostalu dokumentaciju.

Borba protiv kartela, odnosno njihovo otkrivanje i potvrđivanje, prvenstveno je zavisno od tehničko-tehnološke opremljenosti i stručne osposobljenosti zaposlenih.

Agencija međutim, u primjeni ovlašćenja sprovođenja nenajavljenih uvida još uvijek ima ograničeno iskustvo. Kroz EU Twinning Light Projekat u 2019. godini, pružena je edukacija zaposlenih u ovom dijelu, čime su zaposleni unaprijedili svoja znanja u sprovođenju nenajavljenih (neposrednih uvida) uvida.

S obzirom na razvoj tehnologije i činjenicu da se danas podaci sve više čuvaju u digitalnom obliku, a komunikacija između preduzetnika odvija isključivo u elektronskom obliku, **pretrage su prvenstveno fokusirane na računare, servere, mobilne i ostale elektronske uređaje**. Za kvalitetnu i efikasnu pretragu istih, Agenciji je, uz osposobljene – edukovane kadrove, potrebna i oprema za digitalnu forenziku kojom se na licu mjesta mogu pretražiti, pronaći i sačuvati digitalni dokazi.

U periodu intenzivnog tehnološkog razvoja i promjena u poslovanju i komunikaciji, te mogućnosti koje pruža informaciono - telekomunikaciona oprema i tehnološki trendovi, **otkrivanje kartela iz poslovnih prostorija Agencije je gotovo nemoguće**. U tom smislu, korišćenje predmetne – digitalne forenzičke opreme koja omogućava „rad na terenu“, odnosno u poslovnim prostorijama preduzetnika, te direktno preuzimanje dokaza u vidu dokumentacije, je tehnološki standard koji Agencija za zaštitu konkurenčije želi da primjeni u cilju razotkrivanja i destabilizacije zabranjenih - kartelnih sporazuma.

Neposredna kontrola – neposredan uvid kod korisnika državne pomoći

U skladu sa Zakonom o kontroli državne pomoći, u slučaju postojanja sumnje u usaglašenost državne pomoći sa aktom na osnovu kojeg je dodijeljena i nakon izjašnjenja davaoca državne pomoći, Agencija vrši neposredan uvid kod korisnika državne pomoći.

Ovlašćeno lice Agencije, prilikom vršenja neposrednog uvida, je ovlašćeno da: uđe i pregleda objekte, poslovne prostorije, zemljište i druge prostore korisnika državne pomoći, radi utvrđivanja nepravilnosti u sproveđenju ovog zakona; traži usmena objašnjenja na licu mesta; pregleda poslovne knjige i drugu poslovnu dokumentaciju.

Agencija može, po potrebi, da angažuje i nezavisnog stručnjaka.

4.3. Saradnja sa sektorskim regulatorima i drugim državnim organima

Sektorski regulatori predstavljaju specifičan i važan element čija *ex ante* regulatorna moć predstavlja efikasnu polugu zaštite konkurenčije na tržištu. Regulatorna reforma je postala važan segment politike širom svijeta, ujedno postajući i jedan od preduslova za regionalno i svako šire udruživanje. **Regulacija podrazumijeva veću stabilnost, transparentnost, predvidljivost tehnološkog razvoja države i lokalne zajednice, kao i pravnog sistema.**

Pored opšte poznatih razloga, između ostalog, **bitno je da regulator bude nazavisан** i zbog transparentne primjene sektorskih politika koje omogućavaju liberalizaciju tržišta podsticanja privatnih ulaganja, te stvaranja stabilnog i predvidivog pravnog regulatornog okruženja. Na taj način se pruža garancija svim učesnicima na tržištu da budu tretirani na fer i nepristrasan način.

Agenciji je svakako od izuzetnog značaja, u toku vođenja postupka, svaka podrška i pomoć nadležnih organa, prije svega na planu potpunog i jasnog funkcionisanja

pojedinog tržišta, regulatornog okvira koji sprovodi upravo nadležni organ, kao i specifična tehnička i stručna znanja koje posjeduju ovlašćena službena lica u pojedinom regulatornom organu. Ovo iz razloga što ovlašćena **službena lica i Agencija nijesu i ne mogu biti upoznata, te u potpunosti razumjeti sve specifičnosti pojedinačnog tržišta**, koje mogu u velikoj mjeri uticati na utvrđivanje svih bitnih činjenica i okolnosti prije donošenja odluke o postojanju povrede konkurenčije, odnosno ispunjenja uslova za odobrenje koncentracije.

Agencija u dosadašnjem radu **ima izuzetna iskustva sa kolegama iz pojedinih regulisanih sektora privrede**, prije svega na stvaranju regulatornog okvira u njihovoj nadležnosti, koji obezbjeđuje da se osnovni principi konkurenčije na tržištu u svemu poštuju, dok analize i postupanja iz nadležnosti sektorskih regulatora u velikoj mjeri stvaraju uslove za nesmetan razvoj pojedinih relevantnih tržišta.

Posebno treba istaći da sektorski regulatori u pojedinim slučajevima mogu imati određene ciljeve koji ponekad **mogu biti u suprotnosti, ili bar u određenoj mjeri ograničavati razvoj slobodne i potpune konkurenčije na tržištu**, što može proizvesti određene neusaglašenosti između razumijevanja regulatornog organa i Agencije za zaštitu konkurenčije. Ipak, **pravovremena i potpuna saradnja** može obezbijediti da se predmetna razmimoilaženja izbjegnu.

Agencija, za razliku od sektorskih regulatornih tijela, nije regulator, već nezavisan organ sa svojstvom pravnog lica koji vrši poslove utvrđene Zakonom i nadležna je za sprovođenje propisa o zaštiti konkurenčije. Specijalizovani sektorski regulatori djeluju *ex ante*, i to isključivo na tržištima za koja su nadležni na osnovu posebnih propisa. Nasuprot tome, Agencija, kao nezavisan organ, djeluje isključivo *ex post*, i to na postupanja učesnika na svim tržištima, nezavisno od toga da li sektorski regulator postoji na konkretnom tržištu ili ne. Drugim riječima, **Agencija djeluje i na tržištima na kojima postoje sektorski regulatori** i nakon njihove regulacije vodi postupke utvrđivanja narušavanja konkurenčije protiv učesnika koji djeluju na tim tržištima, ako su postupanja tih učesnika protivna propisima o zaštiti konkurenčije. Dakle, uloga Agencije je da štiti konkurenčiju na svim, praktično nebrojenim relevantnim tržištima, primjenjujući propise o zaštiti konkurenčije, i to na širok krug subjekata.

Evidentna je i veća uloga Agencije i veći broj inicijativa za njenim angažovanjem i učestvovanjem u analizi potencijalnih regulatornih prepreka na tržištu. To svjedoči da je Agencija, nakon dugotrajnog i upornog rada, prepoznata kao institucija koja je kroz ovu ulogu postala važan faktor u prevenciji primjene i moguće povrede propisa o zaštiti konkurenčije. Takav pristup u radu i vođenju postupaka Agencija će i dalje zadržati.

Nezavisnost i nepristranost osnovna su načela djelovanja Agencije. Neophodan preduslov za efikasan rad Agencije predstavlja i stalni dijalog i kvalitetan sistem razmjene

informacija sa nadležnim sektorskim regulatorima u pravcu unaprijeđenja i razvoja konkurencije na tržištu.

Saradnja sa sektorskim regulatorima, sa kojima je već **potpisani protokol o saradnji**, pokazala se kao izuzetno korisna prije svega u pogledu razmjene podataka, ali i u pogledu konsultacija i razmjene stavova po aktuelnim temama ili postupcima koji se vode kako pred Agencijom, tako i pred drugim institucijama. Ciljevi ovakve saradnje sa regulatornim tijelima i državnim organima i organizacijama, između ostalog su **stalna razmjena informacija i podataka, usaglašavanje stavova o pitanjima od zajedničkog interesa, kao i zajedničko učešće u aktivnostima koje doprinose afirmaciji politika koje sprovode ova tijela u okviru zakonom utvrđenih nadležnosti.**

Agencija je takođe potpisala *Protokol o saradnji* sa Ministarstvom unutrašnjih poslova, u cilju pružanja pomoći Agenciji od strane organa uprave nadležnog za poslove policije, u smislu obavljanja aktivnosti zaposlenih Agencije, a u skladu sa članom 32 Zakona.

Agencija i Uprava za javne nabavke, zaključile su *Sporazum o međusobnoj saradnji*, koji predstavlja obostrani interes razvijanja međusobne saradnje, prije svega u opštem i javnom interesu sa ciljem sprječavanja i ograničavanja konkurencije, koja prethode postupcima javnih nabavki.

Takođe, Agencije je u toku 2019. godine potpisala protokole o saradnji sa Ekonomskim Fakultetom u Podgorici (Univerzitet Crne Gore), sa Fakultetom za državne i Evropske studije – FDES iz Podgorice, te sa Konkurencijskim Vijećem Bosne i Hercegovine.

Osim navedenih i do sada potpisanih protokola o saradnji, Agencija razmatra opravdanost trenutnih inicijativa, pokrenutih u funkciji kvaliteta izvršavanja njenih zakonskih nadležnosti, a u cilju uspostavljanja i formalizovanja saradnje i sa drugim organima i organizacijama.

Shodno navedenom, Agencija će i u 2021. godini nastaviti saradnju s nadležnim tijelima i sektorskim regulatorima, te naučnim i drugim institucijama, i na taj način uticati na unaprjeđenje instituta zaštite konkurenčnosti u svim sektorima, a naročito čiji je nadzor povjeren posebnim regulatorima.

4.4. Competition advocacy (širenje svijesti)

Imajući u vidu da se radi o novoj grani prava, te da pravo i politika konkurenčnosti još uvek nijesu dovoljno poznati u Crnoj Gori od strane preduzetnika, institucija, stručne i šire javnosti, a polazeći od važnosti ovih propisa za rast i unaprijeđenje ekonomije, konkurentnosti i socijalnih ciljeva, Agencija je posebno upućena na **podizanje svijesti o**

Ulozi i značaju koji zaštita konkurenčije ima za razvoj ekonomskih sloboda u Crnoj Gori.

Promovisanje prava i politike zaštite konkurenčije i širenje kulture tržišne utakmice obuhvata **podizanje svijesti o efektima tržišne konkurenčije na rast konkurentnosti nacionalne ekonomije**, uključujući i upoznavanje sa **prednostima koje tržišna konkurenčija donosi potrošaču**. Isto tako, kultura tržišne konkurenčije podrazumijeva i doprinosi stvaranju i usklađenosti zakonodavnog okvira koji će **podsticati konkurentno okruženje za razvoj preuzetništva i služiti opštem interesu**.

Pored navedenog, značajan dio rada i postupanja Agencije na ovom području odnosi se i na ovlašćenja Agencije za **davanje stručnih mišljenja** na važeće propise, davanje mišljenja kojima se promoviše znanje o tržišnoj konkurenčiji te donošenju mišljenja ili stručnih stavova o rješenjima i razvoju komparativne prakse iz područja prava i zaštite politike konkurenčije.

Istovremeno, sve je veći broj preduzetnika koji svojim podnescima informišu Agenciju o predmetnoj problematici, tražeći postupanja sa nivoa Agencije radi zaštite ekonomskih sloboda na pojedinim relevantnim tržištima. Isto ukazuje na razvoj i nivo znanja o tržišnoj konkurenčiji, što se svakako može prvenstveno odnositi na ulogu Agencije i transparentnost njenog rada.

Agencija će, tokom 2021. godine, dati puni doprinos aktivnostima usmjerenim na **širenje svijesti o potrebi zaštite konkurenčije**, kao i aktivnom razumijevanju i angažovanju svih koji imaju direktnog i /ili indirektnog uticaja na ovom planu.

Agencija je u proteklom periodu **iskazala jasnu spremnost na sprovodenju postupaka i protiv velikih privrednih subjekata**, te da je neophodno na planu pune primjene politike konkurenčije, u skladu sa evropskim zakonodavstvom, obezbijediti pravnu sigurnost i poslovnu predvidljivost za sve domaće i inostrane privredne subjekte koji posluju u Crnoj Gori.

4.5. Međunarodna saradnja

Na području zaštite konkurenčije međunarodna saradnja Agencije obuhvata aktivnosti sa međunarodnim organizacijama za zaštitu konkurenčije, kao i usku saradnju sa Evropskom Komisijom. Agencija je aktivna i u okviru drugih foruma/platformi za saradnju tijela za zaštitu konkurenčije pod nadzorom OECD-a i EU, kao i međunarodne mreže tijela za zaštitu konkurenčije (ICN).

Posebna saradnja ostvarena je u kontinuitetu i na bilateralnoj osnovi, sa tijelima za zaštitu konkurenčije pojedinih zemalja članica EU putem, te zemalja regionala putem online platformi

➤ ICN

Agencija je od 2007 godine članica **ICN** - International Competition Network. Saradnja u okviru ove mreže nastavila se i tokom izvještajnog perioda. ICN je međunarodno tijelo isključivo posvećeno sprovođenju Zakona o zaštiti konkurenčije, čiji su članovi nacionalna i multinacionalna tijela za zaštitu konkurenčije. ICN organizuje godišnje konferencije i radionice, kojim se želi pružiti prilika da se razgovara o projektima radnih grupa, oformljenih između članova ICN-a, kao i njihovom sprovođenju. Službenici Agencije do sada nisu prisustvovali prestižnim konferencijama i radionicama organizovanim od strane ovog tijela zbog ograničenih budžetskih sredstva u pitanju, ali uredno dostavljaju odgovore na upitnike ICN-a.

➤ RCC-OECD

Agencija je aktivna u projektima *Regionalnog centra za konkurenčiju u Budimpešti (RCC)*, koji predstavlja partnerski projekat OECD-a i Mađarskog tijela za zaštitu konkurenčije (GVH), s ciljem pružanja pomoći u jačanju kapaciteta i sprovođenju politike zaštite konkurenčije u regionima istočne, jugoistočne i centralne Evrope, kroz organizovanje radionica za predstavnike tijela za zaštitu konkurenčije, učestvovala na onile radionicama.

➤ Energy Community

Agencija je aktivna u saradnji sa Energetskom zajednicom kroz dostavljanje izvještaja, odgovora na upitnike, kao i aktivno učestvovanje na online sastancima u primjeni Zakona o zaštiti konkurenčije u sektoru energetike.

4.6. Stručno usavršavanje kroz učešće na međunarodnim skupovima

U cilju praćenja tokova i razvoja, kao i aktuelnosti vezanih za pravo i politiku konkurenčije na širem, globalnom nivou, a sa namjerom jačanja kapaciteta i razvoja svojih ograničenih ljudskih resursa, Agencija je nastojala da, kao i prethodnih godina,

bude učesnik na svim važnijim seminarima, radionicama, konferencijama i ostalim skupovima.

Pored ograničenih kapaciteta, Agencija nastoji da učestvuje u radu međunarodnih platformi/foruma, od kojih neki organizuju radionice/sastanke/seminare na godišnjem, polugodišnjem ili kvartalnom nivou, te prisustvjuju predavanjima eksperata i aktivno učestvuju u radionicama i sastancima, razmjenjujući ili prezentirajući svoja iskustva.

Ipak treba posebno istaći da zaposleni imaju umjeren nivo obuke, uzimajući u obzir prethodnu praksu Agencije. Naime, uslijed niskog nivoa opredijeljenih sredstava za ove namjene u prethodnom periodu, zaposleni u Agenciji nijesu bili u mogućnosti da prisustvjuju velikim regionalnim i međunarodnim obrazovnim konferencijama, na kojima se, pored razmjene iskustava, pružaju šanse za unaprjeđenje znanja i stručno usavršavanje.

- **Odobreni i potencijalni projekti tehničke podrške AZK**

- **EBRD/IDLO-Projkat jačanje kapaciteta Agencije za zaštitu konkurenčije**

EBRD – tehnička saradnja: „Projekat jačanja kapaciteta Agencije za zaštitu konkurenčije“ Tokom 2020. godine je nastavljena implementacija projekta tehničke pomoći, odobren od Evropske banke za obnovu i razvoj. Aktivnosti iz projekta su većim dijelom implementirane tokom 2018 i 2019. Dok se jedan dio aktivnosti planira za 2021 godinu. U 2020 godini je realizovana aktivnost Komunikaciona strategija- video animacije, oktobra mjeseca. Sve aktivnosti implementiraju se preko Međunarodne organizacije za razvoj prava- IDLO.

- **IPAI 2014 - 2020**

Agencija je projektom IPAI 2014 - 2020 obuhvaćena podrškom u cilju povećanja administrativnih kapaciteta i nivoa usaglašavanja sa pravom EU u oblasti konkurenčije i inovacija, u dijelu edukacije i obuke zaposlenih koji rade na predmetima organizovanjem tehničke pomoći u radu na predmetima, sprovođenja ekonomskih analiza, kao i edukacije sudija Upravnog i prekršajnog suda, a u cilju efikasnog sprovođenje zakonodavstva u oblasti konkurenčije.

- **Poboljšanje i jačanje institucionalnog i pravnog okvira u oblasti javnih nabavki i državne pomoći**

Ovaj projekat je započeo oktobra 2018. godine sa rokom realizacije naredne dvije godine, ali je zbog potreba Agencije produžen. Rezultati koje treba izvesti realizacijom ovog projekta:

- (i) Rezultat 1- Institucionalni i pravni okvir na području javne nabavke i državne pomoći dodatno su ojačani i usklađeni sa pravnom tekovinom EU i najboljim međunarodnim praksama.
- (ii) Rezultat 2- Usklađenost Zakona o javnim nabavkama sa relevantnim direktivama EU i ostalim nacionalnim zakonima i regulatornim aktima kako bi se osiguralo lakše upravljanje postupkom javne nabavke u svim njegovim fazama.
- (iii) Rezultat 3 - Provjerava se i dodatno poboljšava funkcionalnost softvera „Informacioni sistem državne pomoći u Crnoj Gori“, registra državne pomoći Covid-19, registra državne pomoći de minimis i opšti registar državne pomoći i web aplikacije za davaoce državne pomoći.
- (iv) Rezultat 4 - Profesionalne vještine državnih službenika i privatnih subjekata koji su uključeni u sprovođenje Zakona o javnim nabavkama i Zakona o kontroli državne pomoći, dodatno su ojačani.
- (v) Rezultat 5 – Monitoringom i analizom slučajeva državne pomoći sprovodi se i osigurava poređenje sa sudskom praksom EZ-a.
- (vi) Rezultat 6 - Podiže se svijest javnosti o važnosti sistema javnih nabavki i državne pomoći.
- (vii) Rezultat 7- Pregovaračke institucije pregovaraju o Poglavlju 8 (Konkurenčija).

Takođe, predviđene su aktivnosti u cilju povećanja svijesti o politici zaštite konkurenčije i zakonu među svim relevantnim akterima organizovanjem edukativnih seminara o politici zaštite konkurenčije.

➤ Bilateralna saradnja

Na polju bilateralne saradnje, Agencija je nastavila uspješnu saradnju sa tijelima za zaštitu konkurenčije iz regionala, kao i iz zemalja članica EU. Saradnja je ostvarena i na bilateralnoj osnovi, sa tijelima za zaštitu konkurenčije Savezne Republike Njemačke - Saveznim Zavodom za Kartele pri Saveznom Ministarstvu ekonomije i energetike SR Njemačke. Inicijativa je pokrenuta tokom posjete Predsjednika Vlade Crne Gore Duška Markovića i susreta sa Saveznim ministrom za ekonomiju i energetiku Savezne Republike Njemačke, gospodinom Peter Altmaierom, 14. maja 2019.godine u Berlinu.

5. Izvori finansiranja i struktura prihoda Agencije

Zakonom o zaštiti konkurenčije (član 24 stav 1) je utvrđeno da se sredstva neophodna za rad Agencije u izvršenju poslova i zadataka utvrđenih ovim Zakonom i zakonom kojim se uređuje državna pomoć, obezbjeđuju iz:

- **naknada koje se plaćaju Agenciji,**
- **budžeta Crne Gore,**
- **ostalih izvora u skladu sa zakonom.**

Naknade se utvrđuju Tarifnikom, koji je donijela Agencija uz saglasnost Vlade Crne Gore. Visina naknada utvrđuje se za rješenja i akte koje izdaje Agencija pojedinim učesnicima na tržištu.

Predložena rješenja u Tarifniku daju mogućnost zainteresovanim učesnicima na tržištu da, prije podnošenja određenog zahtjeva Agenciji, budu upoznati sa nivoom naknada koje će snositi za izdavanje akata od strane Agencije po njihovom zahtjevu. Naknade se evidentiraju i nalaze na posebnom računu kod Centralne banke Crne Gore.

Prihodi po ovom osnovu se ne mogu planirati, polazeći od činjenice da Agencija ne može ni približno znati koliko će, prije svega, biti podnešenih zahtjeva za izdavanje odobrenja za sprovođenje koncentracije, odnosno koliko će biti promjena vlasničke i upravljačke strukture na tržištu tokom godine. Prvenstveno iz tih razloga, **sredstva Budžeta Crne Gore predstavljaju glavni, i za sada jedini, izvor finansiranja Agencije, imajući u vidu nepredvidljivost i nesigurnost finansiranja iz sopstvenih izvora**. Naravno, na kraju kalendarske godine, cjelokupan iznos sredstava ostvaren po ovom osnovu prenosi se Budžetu Crne Gore.

Kao što je već iznijeto, dio prihoda koji se izdvaja po osnovu naknada predviđenih Tarifnikom o visini naknada za poslove iz nadležnosti Agencije posebno će biti iskazan na računu Agencije, koji se vodi kod Centralne banke Crne Gore, uz napomenu da se isti ne može koristiti od strane Agencije, te iz tih razloga ne može biti ni sastavni dio Finansijskog plana Agencije za 2021. godinu.

Kretanje prihoda Agencije 2018, 2019 i 2020. godine (po osnovu naknada koje se plaćaju u postupcima pred Agencijom)

| Godina | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------|------------|------------|------------|
| Iznos u € | 543.514,09 | 911.510,33 | 765.709,96 |

Tabela 3: Poređenje prihoda Agencije po godinama

Treba istaći da je Agencija, do kraja 2020. godine, a na osnovu naknada koje se plaćaju u postupcima pred Agencijom, prihodovala **765.709,96€** što je **11,38%** više od budžeta ove institucije za 2020. godinu (ukupna odobrena budžetska sredstva Agencije za 2020. godinu iznose 687,448,00€).

U skladu sa odredbama člana 25 Zakona o zaštiti konkurenčije, finansiranje Agencije vrši se u skladu sa finansijskim planom koji donosi Agencija, a koji se podnosi Vladi na saglasnost, najkasnije do 1.novembra tekuće godine za narednu godinu. Finansijski plan za 2021.godinu nije donesen i usvojen u zakonskom roku zbog kašnjenja usvajanja Budžeta za 2021.godinu, Zakon o budžetu za 2021.godinu objavljen u Sl. Listu broj 70. od 25.06.2021.godine. Do usvajanja budžeta vršeno je privremeno finansiranje u iznosu mjesечnih varanata iz 2020. godine. Takođe, Agencija je u obavezi da, do kraja II kvartala tekuće godine Vladi i Skupštini Crne Gore podnese **Izvještaj o radu za prethodnu godinu**, a do kraja prvog kvartala tekuće godine organu državne uprave nadležnom za poslove budžeta, dostavi godišnji finansijski izvještaj za prethodnu godinu.

Još jednom se ističe da **Agencija nema finansijsku nezavisnost, nema svoj žiro račun, da se u potpunosti i finansira iz Budžeta Crne Gore, odnosno da je ista budžetska potrošačka jedinica.**

Na osnovu iznijetog, **Agencija je u obavezi da svoje finansijsko poslovanje vodi u svemu i u skladu sa propisima na snazi vezanim za budžetsko poslovanje**, odnosno u skladu sa Pravilnikom o načinu sačinjavanja i podnošenja finansijskih izvještaja budžeta, državnih fondova i jedinica lokalnih samouprava, te da sačinjava finansijske iskaze u skladu sa Pravilnikom o jedinstvenoj klasifikaciji računa za Budžet Republike, budžete vanbudžetskih fondova i budžete opština. **Agencija će svoje finansijsko poslovanje i dalje sprovoditi u svemu i u skladu sa propisima budžetskih potrošačkih jedinica, a koje propise ćemo uvijek bez rezervi ispoštovati i u potpunosti primjenjivati.**

6. Budžet Agencije

Budžetsko planiranje u Agenciji, uređeno je *Internim uputstvom za izradu i donošenje budžeta Agencije za zaštitu konkurenčije*, koji je sastavni dio Knjige procedura. Budžet se sačinjava na osnovu smjernica Ministarstva finansijai socijalnog staranja i stvarnih potreba za odnosnu fiskalnu godinu.

Imajući u vidu značaj planiranja budžeta, u proces izrade uključeni su svi rukovodioци sektora i odjeljenja, kako ne bi došlo do preklapanja u postavljenim zahtjevima za dodjelu budžetskih sredstava.

Plan bužetskih sredstava neophodnih za rad Agencije za 2021. godinu, pripremljen je u skladu sa zaključcima i preporukama Vlade Crne Gore, a na osnovu usaglašenog stava sa Ministarstvom finansijskih i socijalnog staranja. Ukupan iznos od **632.805,64 €** biće opredijeljen i sadržan u Budžetu Crne Gore za 2021. godinu.

Smanjenje budžetski opredijeljenih sredstava za 7,95% funkcionisanje Agencije u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu, opravdava se preporučenim mjerama štednje i instrukcijama predloženim od strane nadležnog Ministarstva finansijskih i socijalnog staranja i Vlade Crne Gore, prilikom planiranja Budžetskih sredstava za narednu godinu.

U tom pravcu, dat je uporedni prikaz ukupnog iznosa i pojedinih stavki budžeta, i to:

| Izdaci | Budžet 2020 u € | Projekcija budžeta 2021 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Ukupan iznos | 687.448,00 | 632.805,64 |
| bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca | 412.245,55 | 404.840,00 |
| rashodi za materijal | 35.420,00 | 29.500,00 |
| renta | 78.750,00 | 63.600,00 |
| ostali izdaci | 67.179,45 | 38.965,83 |

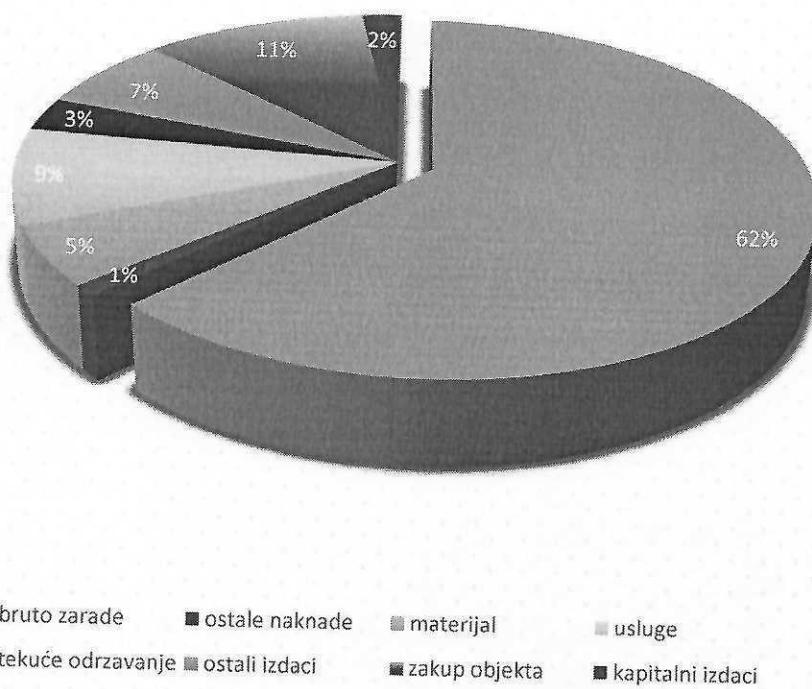
Tabela 4: Uporedni prikaz budžeta Agencije 2020 i projekcije 2021

Sva plaćanja u Agenciji vrše se shodno sredstvima odobrenim Zakonom o budžetu za tekuću godinu i Pravilnikom o jedinstvenoj klasifikaciji računa budžeta republike, budžeta vanbudžetskih fondova i budžeta opština.

6.1. Struktura rashoda

Plan rashoda Agencije zasnovan je na realno očekivanim izdacima za obavljanje redovnih aktivnosti i funkcionisanja Agencije u 2021. godini. Svaka pojedinačna stavka rashoda planirana je na osnovu rashoda iz 2020. godine, korigovana za planirani nivo promjena u 2021. godini.

Projekcija izdataka predviđenim budžetom za 2020



Grafikon 3: Planirani izdaci Agencije za 2021. godinu

Tekući izdaci su planirani u iznosu od **612.804,64€** i čine ih izdaci za bruto zarade i doprinose na teret poslodavca, ostala lična primanja, rashodi za materijal, usluge, tekuće održavanje, renta i ostali izdaci.

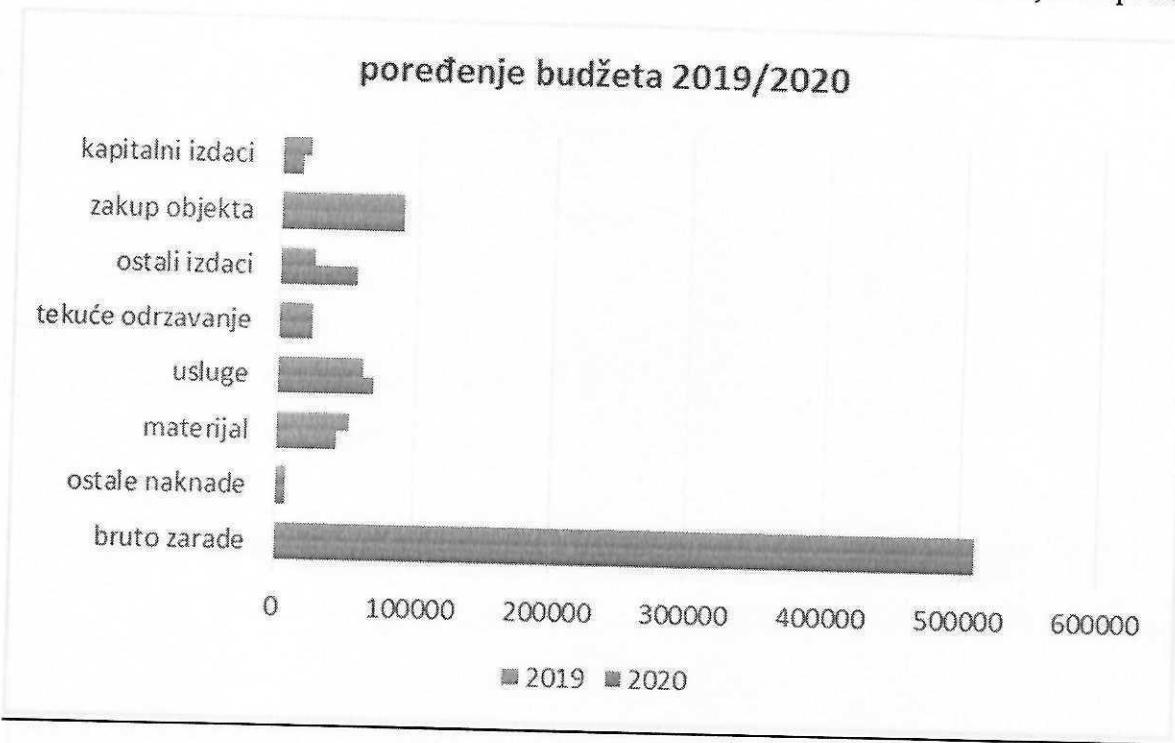
Izdaci za bruto zarade planirani su iznosom od **404.840,00€** i odnose se na neto zarade stalno zaposlenih, kao i pripadajuće poreze i doprinose u skladu sa utvrđenim zakonskim propisima, a koji se odnose na period u kojem će se zarade i naknade isplaćivati. U okviru planiranih sredstava za ovu stavku izdataka, u cilju jačanja administrativnih kapaciteta, izdvojena su sredstva za obezbjedivanje zarada novozaposlenih radnika, u skladu sa preporukama nadležnog Ministarstva i Vlade Crne Gore.

Rashodi za materijal i usluge planirani su u iznosu od **87.398,82€** i odnose se na sve kategorije materijalnih troškova, uključujući troškove materijala, službenih putovanja, reprezentacije, električne energije, goriva, komunikacionih usluga, konsultantskih usluga, advokatske, notarske i pravne usluge, usluge stručnog usavršavanja i ostale usluge.

Planirani izdaci za tekuće održavanje iznose **16.500,00€** i odnose se na tekuće održavanje građevinskih objekata i tekuće održavanje opreme.

Troškovi po osnovu **rente** planirani su u iznosu od **63.600,00€**, a u skladu sa odredbama važećeg ugovora o zakupu poslovnog prostora i preporukama Vlade Crne Gore o smanjenju izdataka zakupa poslovnih prostorija za 305 u odnosu na prethodnu godinu.

Kapitalni izdaci u iznosu od **15.000,00€** planirani su za kupovinu nedostajuće opreme.



Grafikon 4: Poređenje stavki budžeta 2020. godine i projekcije 2021. godine

Prilikom trošenja sredstava planiranih Finansijskim planom, Agencija će dosljedno poštovati sve zakonske i druge propise, procedure i zaključene ugovore. U sprovodenju procedura i donošenja odluka i rješenja, Agencija će poštovati principe dosljednosti i usklađenosti sa primjenljivom Regulativom i Pravnim sistemom Crne Gore, a isključivo sa ciljem ostvarivanja funkcije koja joj je povjerena.

Broj:

Podgorica, 23.09.2021 .godine

Finansijski plan Agencije za zaštitu konkurenčije za 2021. godinu

| Funkcionalna klasifikacija | Ekonomска klasifikacija | Opis | Iznos u € |
|----------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 40911 | | Agencija za zaštitu konkurenčije | 632.805,64 |
| Program 15004 | | Program: Zaštita konkurenčije,potrošača i intelektualne svojinei unapredjenje poslovnog ambijenta | |
| Porprogram 15004004 | | | |
| Aktivnost 15004004001 | | Sprečavanje narušavanja slobodne konkurenčije | |
| | 4 | Izdaci | 527.255,64 |
| | 41 | Tekući izdaci | 507.254,64 |
| | 411 | Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca | 321.290,00 |
| 0411 | 411-1 | Neto zarade | 194.480,00 |
| 0411 | 411-2 | Porez na zarade | 25.940,00 |
| 0411 | 411-3 | Doprinosi na teret zaposlenog | 71.430,00 |
| 0411 | 411-4 | Doprinosi na teret poslodavca | 25.410,00 |
| 0411 | 411-5 | Opštinski prirez | 4.030,00 |
| | 412 | Ostala lična primanja | 1.500,00 |
| | 412-5 | Otpremnine | |
| 0411 | 412-7 | Ostale naknade | 1.500,00 |
| | 413 | Rashodi za materijal | 29.500,00 |
| 0411 | 413-1 | Administrativni materijal | 14.000,00 |
| 0411 | 413-3 | Materijal za posebne namjene | 2.000,00 |
| 0411 | 413-4 | Rashodi za energiju | 7.000,00 |
| 0411 | 413-5 | Rashodi za gorivo | 5.500,00 |
| 0411 | 413-9 | Ostali rashodi za materijal | 1.000,00 |
| | 414 | Rashodi za usluge | 42.898,82 |
| 0411 | 414-1 | Službena putovanja | 2.000,00 |
| 0411 | 414-2 | Reprezentacija | 898,02 |
| 0411 | 414-3 | Komunikacione usluge | 15.000,00 |
| 0411 | 414-6 | Advokatske, notarske i pravne usluge | 4.000,00 |
| 0411 | 414-7 | Konsultantske usluge, projekti i studije | 5.000,00 |
| 0411 | 414-8 | Usluge stručnog usavršavanja | 1.000,00 |
| 0411 | 414-9 | Ostale usluge | 15.000,00 |
| | 415 | Rashodi za tekuće održavanje | 16.500,00 |
| 0411 | 415-2 | Tekuće održavanje građevinskih objekata | 13.500,00 |
| 0411 | 415-3 | Tekuće održavanje opreme | 3.000,00 |
| | 416 | Kamate | 1,00 |
| | 416-1 | Kamate rezidentima | 1,00 |
| | 417 | Renta | 63.600,00 |
| 0411 | 417-1 | Zakup objekta | 63.600,00 |
| | 419 | Ostali izdaci | 31.965,83 |

| | | | |
|-----------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 0411 | 419-1 | Izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu | 7.965,83 |
| 0411 | 419-2 | Izdaci po osnovu troškova sudskih postupaka | 3.000,00 |
| 0411 | 419-3 | Izrada i održavanje softvera | 15.000,00 |
| 0411 | 419-4 | Osiguranje | 4.000,00 |
| 0411 | 419-6 | Komunalne naknade | 2.000,00 |
| 0411 | 419-9 | Ostalo | 1000,00 |
| | 43 | Transfe nevladinom nevladinom i institucijama, pojedincima, i javnom sektoru | 5.000,00 |
| 0411 | 431 | Transferi nevladinom nevladinom i javnom. sektoru | 5.000,00 |
| | 431-8 | Ostali transferi pojedincima | 5.000,00 |
| 0411 | 44 | Kapitalni izdaci | 15.000,00 |
| | 441 | Kapitalni izdaci | 15.000,00 |
| 0411 | 441-5 | Izdaci za opremu | 15.000,00 |
| 0411 | 46 | Otplata dugova | 1,00 |
| | 463 | Otplata obaveza iz prethodnog perioda | 1,00 |
| | 463-0 | Otplata obaveza iz prethodnog perioda | 1,00 |
| Aktivnost 15 004 004 002 | | Kontrola državne pomoći | 105.550,00 |
| 0411 | 4 | Izdaci | 105.550,00 |
| 0411 | 41 | Tekući izdaci | 105.550,00 |
| 0411 | 411 | Bruto zarade na teret poslodavca | 83.550,00 |
| 0411 | 411-1 | Neto zarade | 50.700,00 |
| 0411 | 411-2 | Porez na zarade | 6.860,00 |
| 0411 | 411-3 | Doprinosi na teret zaposlenog | 18.300,00 |
| 0411 | 411-4 | Doprinosi na teret poslodavca | 6.620,00 |
| 0411 | 411-5 | Opštinski prirez | 1.070,00 |
| 0411 | 414 | Rashodi za usluge | 15.000,00 |
| 0411 | 414-7 | Konsultantske usluge, projekti i studije | 15.000,00 |
| 0411 | 419 | Ostali izdaci | 7.000,00 |
| 0411 | 419-3 | Izrada i održavanje softvera | 7.000,00 |

Zaključak

Vlada Crne Gore daje saglasnost na Finansijski plan Agencije za zaštitu konkurenčije za 2021. godinu u iznosu od **632.805,64 €**.